



COMUNICATO STAMPA

APPROVAZIONE DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE PER IL PRIMO TRIMESTRE AL 31 LUGLIO 2026

**PROSEGUE CON SUCCESSO L'IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE:
NEL 1Q 2027 CRESCITA HIGH-SINGLE DIGIT A LIVELLO DI RICAVI E REDDITIVITÀ**

CONFERMATA LA GUIDANCE PER IL FY 2027

**AVVIO DI UN ULTERIORE PROGRAMMA DI BUY-BACK A SEGUITO DELLA CONCLUSIONE
DEL PRECEDENTE, DELIBERATO LO SCORSO 27 AGOSTO**

Principali risultati del 1Q al 31 luglio 2026 su base consolidata (crescita Y/Y su base organica):

- **Ricavi e Altri Proventi:** Eu 901,1 milioni (+6,5% Y/Y)
- **Ebitda:** Eu 65,3 milioni (+7,6% Y/Y)
- **Utile netto EAT Reported:** Eu 25,4 milioni (+8,1% Y/Y)
- **Group EAT Adjusted¹:** Eu 30,1 milioni (+7,1% Y/Y)
- **Posizione Finanziaria Netta (PFN) Reported passiva (debito netto) per Eu 23,4 milioni in forte miglioramento vs Eu 64,9 milioni al 31 luglio 2025**
- **Confermata la Guidance per il FY 2027, con una crescita attesa nel range +5%/+7,5% a livello di Ricavi, +5%/+10% in termini di Ebitda e +7,5%/12,5% a livello di utile netto**

Empoli (FI), 14 settembre 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A., operatore di riferimento nel settore Technology, Digital Platform e Vertical Application per imprese ed organizzazioni, in data odierna ha esaminato ed approvato il Resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 luglio 2026 relativo al primo trimestre dell'anno fiscale al 30 aprile 2027, redatto secondo i principi contabili UE-IFRS.

In un mercato digitale in crescita, sostenuto dalla domanda di soluzioni di gestione e protezione del dato e dall'adozione di AI ed automazione, **Sesa chiude il 1Q 2027 centrando gli obiettivi del Piano Industriale, con tassi di crescita pari a circa due volte quelli di settore, rafforzando market share e ruolo di Digital Integrator che coniuga tecnologia, digital platform e vertical applications, con l'adozione di AI ed automazione**, affiancando imprese e organizzazioni in ambiti cruciali quali digitalizzazione, innovazione dei modelli di business, gestione e protezione dei dati e contribuendo ad accrescerne capacità competitiva, sicurezza e sovranità digitale.

Nel periodo di 3 mesi al 31 luglio 2026 (1Q dell'esercizio al 30 aprile 2027), Sesa **cresce high-single digit, in modo interamente organico** ed in linea con il Piano Industriale 2027-2028, conseguendo, a livello consolidato, **Ricavi ed Altri Proventi per Eu 901,1 milioni (+6,5% Y/Y)**, una **Redditività Operativa (Ebitda) pari ad Eu 65,3 milioni, in aumento del 7,6% Y/Y**, un **Utile Netto (EAT) Reported pari ad Eu 25,4 milioni (+8,1% Y/Y)**, un **Utile netto Adjusted pari ad Eu 32,1 milioni (+7,2% Y/Y)** e un **Utile netto Adjusted di Gruppo pari ad Eu 30,1 milioni (+7,1% Y/Y)**.

I Ricavi ed Altri Proventi consolidati evidenziano i seguenti trend nei settori del Gruppo (risultati Q1 2027 a confronto con il Q1 2026):

- **ICT VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 536,9 milioni (+8,1% Y/Y, interamente di carattere organico)**, in continuità con il trend del FY2026, grazie alla crescente domanda di soluzioni dedicate alla gestione, sovranità e sicurezza del dato, anche a supporto dell'adozione di AI privata ed automazione;

¹Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (Liste clienti e Know-how) iscritte a seguito di PPA per M&A, per Eu 8,7 milioni, definiti al netto del relativo effetto fiscale.



- Green VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 127,4 milioni (+14,4% Y/Y), in linea con il trend di crescita organica double-digit del FY 2026, sostenuto tra l'altro dalla domanda di energia connessa alla digitalizzazione e, in particolare, allo sviluppo del mercato dei datacenter;
- SSI con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 212,9 milioni (-3,2% Y/Y), in flessione a seguito della cessione di alcuni asset non strategici avvenuta nel FY 2026 e delle azioni di re-engineering organizzativo, con aspettativa di ritorno alla crescita a partire dal 2Q 2027;
- Business Services, con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 40,8 milioni (+10,7% Y/Y), grazie al contributo dei contratti acquisiti nel FY 2026 ed alla crescente focalizzazione in ambito Piattaforme Digitali e Vertical Applications.

L'Ebitda consolidato si incrementa del 7,6% Y/Y, raggiungendo Eu 65,3 milioni vs Eu 60,7 milioni al 31 luglio 2025, con un Ebitda margin pari al 7,2% in lieve crescita Y/Y, grazie allo sviluppo double-digit conseguito nei settori Green, ICT VAS e Business Services.

Il contributo dei settori del Gruppo alla formazione dell'Ebitda al 31 luglio 2026 (risultati Q1 2027 a confronto con il Q1 2026) è il seguente:

- ICT VAS con un Ebitda di Eu 24,6 milioni (+10,7% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 4,6% al 31 luglio 2026, in crescita vs 4,5% al 31 luglio 2025;
- Green VAS con un Ebitda di Eu 7,7 milioni (+23,1% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 6,0% al 31 luglio 2026, in crescita vs 5,6% al 31 luglio 2025;
- SSI con un Ebitda di Eu 22,9 milioni (-2,5% Y/Y, flat Y/Y al netto del disinvestimento di asset non strategici effettuato nel FY 2026), in miglioramento rispetto alla flessione del 2,7% del Q1 2026, ed un Ebitda margin pari al 10,8% al 31 luglio 2026 in crescita vs 10,7% al 31 luglio 2025, grazie ad una maggiore efficienza operativa;
- Business Services con un Ebitda di Eu 8,6 milioni (+17,6% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 21,1% al 31 luglio 2026, in forte ed ulteriore crescita vs 19,9% al 31 luglio 2025 (18,8% nel FY 2026).

L'incremento del 7,6% Y/Y a livello di Ebitda riflette tra l'altro la crescente efficienza operativa a livello di Gruppo grazie alle azioni di re-engineering dei processi, la progressiva adozione di piattaforme digitali, AI ed automazione e lo sviluppo delle competenze, con 6.775 Risorse Umane al 31 luglio 2026 rispetto a 6.770 al 30 aprile 2026 e 6.593 al 31 luglio 2025 (+2,7% Y/Y, flat vs Q4 2026).

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è pari ad Eu 50,2 milioni, con un incremento del 6,2% Y/Y, dopo ammortamenti di beni materiali ed immateriali per Eu 14,1 milioni (+10,5% Y/Y) ed accantonamenti per Eu 1,0 milioni (+49% Y/Y).

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) è pari ad Eu 41,4 milioni (+7,5% Y/Y), dopo ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di liste clienti e know how iscritte a seguito del processo di PPA per Eu 8,7 milioni (sostanzialmente in linea rispetto al Q1 2026).

Gli Oneri Finanziari Netti pari ad Eu 7,5 milioni, presentano una flessione dell'11,1% rispetto al Q4 2026 ed un incremento del 4,7% vs Q1 2026, in linea con il piano industriale.

Il Risultato Netto Consolidato Reported è pari ad Eu 25,4 milioni in crescita dell'8,1% rispetto ad Eu 23,5 milioni al 31 luglio 2025 e riflette la crescita della redditività operativa e le azioni di efficientamento della gestione operativa di Gruppo.

Il Risultato Netto Consolidato Adjusted è pari ad Eu 32,1 milioni al 31 luglio 2026 (+7,2% Y/Y). Il Risultato Netto Consolidato Adjusted di Gruppo al 31 luglio 2026 è pari ad Eu 30,1 milioni, in crescita del 7,1% Y/Y rispetto ad Eu 28,1 milioni al 31 luglio 2025.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) Consolidata Reported al 31 luglio 2026 è passiva (debito netto) per Eu 23,4 milioni in miglioramento vs Eu 64,9 milioni al 31 luglio 2025, a seguito della generazione di cassa derivante dalla gestione operativa, dopo investimenti LTM pari ad Eu 121 milioni (circa Eu 20 milioni nel solo Q1 2027) e buy-back e distribuzione di dividendi LTM pari a circa Eu 40 milioni.

La PFN consolidata al 31 luglio 2026, escluso i debiti IFRS, è attiva (liquidità netta) per Eu 149,8 milioni (in miglioramento vs Eu 148,8 milioni al 31 luglio 2025), mentre i debiti IFRS (debiti verso soci di minoranza per



acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione dell'IFRS16) sono pari ad Eu 173,3 milioni in diminuzione vs Eu 213,7 milioni Y/Y.

Nel trimestre in esame si rafforza ulteriormente il **Patrimonio Netto consolidato**, che al **31 luglio 2026** ammonta ad **Eu 547,1 milioni vs Eu 521,5 milioni al 31 luglio 2025**, nonostante **Eu 40 milioni di dividendi e buy back LTM**.

Alla luce dei risultati del trimestre in esame e del trend degli ordinativi, **il Gruppo conferma la guidance del Piano Industriale 2027-28, con aspettative di crescita annuale nel range +5%/+7,5% a livello di Ricavi, +5%/+10% in termini di Ebitda e +7,5%/12,5% a livello di Group EAT Adjusted per il FY al 30 aprile 2027**, grazie ad una crescita attesa high-single digit nei Settori Green VAS ed ICT VAS, double-digit nel Settore Business Services e low single-digit nel Settore SSI.

Il Gruppo proseguirà il proprio percorso di crescita e trasformazione industriale, **quale Digital Integrator e partner per l'innovazione digitale di imprese ed organizzazioni**, in un mercato in forte evoluzione, **sostenuto dall'adozione diffusa di soluzioni di gestione, protezione dei dati e digital sovereignty**, in cui assume crescente importanza lo sviluppo di **AI privata ed automazione**.

In attuazione della delibera assembleare di acquisto azioni proprie assunta lo scorso 27 agosto, **il Consiglio di Amministrazione ha anche deliberato l'avvio di un secondo ed ulteriore programma di acquisto di azioni proprie del valore di Euro 5 milioni**, che verrà eseguito, attraverso un intermediario specializzato e nel rispetto delle regolamentazioni applicabili vigenti, a partire dal prossimo 15 settembre anche in conclusione del precedente piano di buy back di Euro 5 milioni avviato lo scorso 27 agosto 2026.

La finalità del programma è di:

- dotarsi di un portafoglio di azioni proprie da destinare a servizio di operazioni coerenti con le linee di sviluppo strategiche della Società in vista o nell'ambito di accordi con partner strategici, incluse, a titolo esemplificativo e non esaustivo, operazioni di alienazione e/o scambio, permuta, concambio, conferimento, cessione o altro atto che comprenda l'utilizzo delle azioni proprie per l'acquisizione o cessione di partecipazioni o pacchetti azionari oppure altre operazioni di finanza straordinaria;
- impiegare le azioni proprie per operazioni di sostegno della liquidità del mercato, così da facilitare gli scambi sui titoli stessi in momenti di scarsa liquidità sul mercato e favorire l'andamento regolare delle contrattazioni, in conformità con le disposizioni della normativa applicabile;
- destinare (in tutto o in parte) le azioni proprie, all'esecuzione dei piani di incentivazione basati su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, approvati o che dovessero essere approvati dall'Assemblea dei Soci.

Il programma ha ad oggetto un numero di azioni Sesa del valore non superiore a complessivi Euro 5 milioni ed avrà decorrenza dal 15 settembre 2026 al 15 dicembre 2026.

Il programma sarà attuato nei modi e nei termini e nel rispetto dei limiti di prezzo deliberati dall'Assemblea del 27 agosto 2026; la Società si riserva di attuare successivi cicli di acquisto di azioni proprie nei limiti dell'importo complessivo di Euro 20 milioni, deliberato dalla medesima Assemblea dei Soci. Ai fini dell'attuazione del programma, la Società opererà attraverso un intermediario specializzato e, a tale fine, ha conferito specifico incarico a Intermonte SIM S.p.A., già intermediario incaricato dell'esecuzione del precedente programma di acquisto.

In particolare, l'intermediario incaricato di coordinare ed eseguire le operazioni su azioni proprie opererà in piena indipendenza dalla Società, adottando tutte le decisioni in merito alla negoziazione delle azioni, anche con riguardo ai tempi in cui effettuare l'acquisto delle azioni, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa applicabile e conformandosi, anche al di fuori dei casi di esenzione, alle condizioni di cui ai paragrafi n. 2 e 3 dell'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) 1052/2016.



Il Presidente Paolo Castellacci e l'Amministratore Delegato Alessandro Fabbroni hanno così commentato i risultati al 31 luglio 2026:

“Proseguiamo nello sviluppo di un modello di impresa orientato alla crescita sostenibile, ispirato da alcuni elementi fondamentali: la crescita organica dei business core, la centralità delle persone e delle competenze, nonché il ruolo crescente dell'innovazione digitale quali fattori abilitanti della competitività delle imprese e del miglioramento della qualità della vita”, ha affermato **Paolo Castellacci, Presidente e fondatore di Sesa**.

“In un mercato digitale italiano in crescita e con una profonda evoluzione della domanda, sostenuta dalla richiesta di tecnologia e soluzioni di gestione e protezione del dato abilitanti l'adozione di AI e automazione, avviamo il primo trimestre dell'esercizio 2027 conseguendo gli obiettivi del nostro Piano Industriale e crescendo ad una velocità doppia rispetto al mercato, interamente su base organica. Proseguiamo con determinazione il nostro percorso di trasformazione industriale in esecuzione del Piano 2027-28, rafforzando ulteriormente il nostro ruolo di Digital Integrator, che coniuga tecnologia, digital platform e vertical applications con l'adozione di AI e automazione affiancando imprese e organizzazioni in ambiti cruciali quali digitalizzazione, innovazione dei modelli di business, gestione e protezione dei dati e contribuendo ad accrescerne capacità competitiva, sicurezza e sovranità digitale”, ha commentato **Alessandro Fabbroni, CEO di Sesa**.

Si allegano al presente comunicato stampa i seguenti prospetti

Allegato n. 1 - Conto Economico consolidato riclassificato al 31 luglio 2026

Allegato n. 2 - Situazione Patrimoniale consolidata riclassificata al 31 luglio 2026

Allegato n. 3 - Prospetto di Conto Economico consolidato al 31 luglio 2026

Allegato n. 4 - Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 luglio 2026

Allegato n. 5 - Segment Information al 31 luglio 2026

Allegato n. 6 - Piano Industriale 2027-2028 target economico finanziari

Questo comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della società www.sesa.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Conference Call: Oggi, lunedì 14 settembre 2026 alle ore 18.00 (CET), Sesa S.p.A. terrà una conferenza telefonica con la comunità finanziaria, durante la quale saranno discussi i risultati economici e finanziari del Gruppo. È possibile collegarsi attraverso il seguente link:

<https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>

Prima della conferenza telefonica sarà possibile scaricare le slide della presentazione dalla pagina Investor Relations del sito web Sesa, <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>

Il dottor Alessandro Fabbroni, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti Contabili Societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



Sesa S.p.A., con sede ad Empoli (FI), è a capo di un Gruppo attivo sull'intero territorio italiano ed alcuni paesi esteri tra cui Germania, Svizzera, Austria, Francia, Spagna che costituisce l'operatore di riferimento nel settore Technology, Digital Platform e Vertical Application per imprese ed organizzazioni con ricavi consolidati pari ad Eu 3.620,8 milioni (+7,9% Y/Y) e 6.770 collaboratori al 30 aprile 2026 (+3,6% Y/Y).

Sesa opera con la missione di offrire soluzioni di Technology, Digital Platform e Vertical Application a supporto dell'evoluzione digitale, innovazione e trasformazione verso la sostenibilità di imprese ed organizzazioni, attraverso i seguenti settori di attività:

- SSI (Software e System Integration) con ricavi per Eu 908,8 milioni e 4.463 risorse umane al 30 aprile 2026;
- BS (Business Services) con ricavi per Eu 158,5 milioni e 980 risorse umane al 30 aprile 2026;
- ICT VAS (Value Added Solutions) con ricavi per Eu 2.254,7 milioni e 695 risorse umane al 30 aprile 2026;
- Green VAS con ricavi per Eu 412,2 milioni e 101 risorse umane al 30 aprile 2026;
- Corporate e Digital Ecosystem con ricavi per Eu 67,5 milioni e 531 risorse umane al 30 aprile 2026

Il Gruppo Sesa persegue una politica di sviluppo sostenibile a beneficio dei propri Stakeholder ed ha conseguito nel periodo 2012-2026 un track record di crescita continua di ricavi (CAGR ricavi 2012-2026 +11,2%), redditività (CAGR Ebitda 2012-2026 +14,1%). La strategia di generazione di valore a lungo termine è basata sullo sviluppo delle competenze tecniche e l'attenzione alla sostenibilità ambientale ed alla responsabilità sociale, con un progressivo miglioramento delle performance ESG.

Il Gruppo al 30 aprile 2026 ha distribuito un valore economico complessivo pari ad Eu 550 milioni (+10% Y/Y), per circa il 72% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.770 collaboratori, di cui il 97% a tempo indeterminato, l'ampliamento dei programmi di hiring, education e welfare aziendale a supporto di diversità, work-life balance e benessere delle risorse umane. Sesa ha integrato gli obiettivi di crescita sostenibile nel proprio Statuto sociale tra i compiti prioritari del Consiglio di Amministrazione ed a partire dall'esercizio 2022 predispone una Relazione Annuale Integrata, che rappresenta in un unico documento completo e trasparente, in applicazione degli standard di reporting internazionali, sia le performance finanziarie che quelle ESG. A livello di governance della sostenibilità le principali società del Gruppo sono certificate ISO 14001 e aderiscono al Global Compact ONU. Sesa ha confermato il rating Ecovadis a livello Platinum, il rating di sostenibilità emesso da MSCI a livello BBB ed il rating ESG emesso da CDP a livello B. Sesa è quotata sul mercato Euronext STAR Milano (Codice ISIN: IT0004729759) e compone l'indice FTSE Italia Mid Cap. Sesa inoltre fa parte di Euronext Tech Leaders, iniziativa di Euronext dedicata alle aziende Tech ad alta crescita.

Per Informazioni Media	Per Informazioni Finanziarie ed ESG
Community Società Benefit a r.l. Giuliano Pasini, Federico Nascimben +39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it Sesa S.p.A. Corporate Communications Elisabetta Natali +39 0571 997374 – e.natali@sesa.it	Sesa Team Stakeholder Relations Caterina Gori: IR, Corporate Finance M&A Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability Francesco Billi: Chief Financial Officer +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it



Allegato 1 – Conto Economico consolidato riclassificato Gruppo Sesa al 31 luglio 2026 (in migliaia di Euro). Risultati al 31/07/2026 approvati dal CDA del 14 settembre 2026, non assoggettati a revisione contabile

Conto economico riclassificato	31/07/2026 (3 mesi) Reported	%	31/07/2025 (3 mesi) Reported	%	Var. 26/25 Reported
Ricavi netti	886.731		829.135		6,9%
Altri Proventi	14.350		16.594		(13,5%)
Totale Ricavi e Altri Proventi	901.081	100,0%	845.729	100,0%	6,5%
Costi per acquisto prodotti e software	(661.952)	73,5%	(613.916)	72,6%	7,8%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(69.213)	7,7%	(71.588)	8,5%	(3,3%)
Costo del lavoro	(102.747)	11,4%	(97.833)	11,6%	5,0%
Altri oneri di gestione	(1.908)	0,2%	(1.717)	0,2%	11,1%
Tot. costi acquisto prodotti ed operativi	(835.820)	92,8%	(785.054)	92,8%	6,5%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	65.261	7,2%	60.675	7,2%	7,6%
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(14.086)	1,6%	(12.745)	1,5%	10,5%
Accantonamenti	(996)	0,1%	(670)	0,1%	48,7%
Risultato Operativo (Ebit) Adjusted ⁽¹⁾	50.179	5,6%	47.260	5,6%	6,2%
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA)	(8.737)	1,0%	(8.700)	1,0%	0,4%
Stock grant ed altri costi non monetari	-		-		
Risultato Operativo (Ebit)	41.442	4,6%	38.560	4,6%	7,5%
Oneri finanziari netti	(7.606)	0,8%	(6.781)	0,8%	12,2%
Utile/perdite su cambi	(20)	0,0%	(509)	0,1%	(96,1%)
Utile/perdite società al patrimonio netto	100	0,0%	101	0,0%	(1,0%)
Risultato prima delle imposte (Ebt)	33.916	3,8%	31.371	3,7%	8,1%
Imposte sul reddito	(8.525)	0,9%	(7.888)	0,9%	8,1%
Risultato netto	25.391	2,8%	23.483	2,8%	8,1%
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	23.336	2,6%	21.583	2,6%	8,1%
Risultato netto di pertinenza di terzi	2.055	0,2%	1.900	0,2%	8,2%
Risultato netto Adjusted ⁽¹⁾	32.115	3,6%	29.967	3,5%	7,2%
Risultato netto Adjusted del Gruppo ⁽¹⁾	30.060	3,3%	28.067	3,3%	7,1%

(1) Risultato Operativo Adjusted al lordo degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di Purchase Price Allocation (PPA) ed al lordo dei costi di Stock Grant. Utile netto Adjusted attribuibile al Gruppo al lordo (i) degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di PPA ed (ii) dei costi di Stock Grant, al netto del relativo effetto fiscale e delle imposte non ricorrenti.



Allegato 2 – Stato Patrimoniale riclassificato consolidato Gruppo Sesa al 31 luglio 2026 (in migliaia di Euro). Risultati al 31/07/2026 approvati dal CDA del 14 settembre 2026, non assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	31/07/2026 Reported	31/07/2025 Reported	30/04/2026 Reported
Immobilizzazioni immateriali	530.536	532.572	551.114
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	170.227	163.611	175.728
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	14.437	17.505	14.529
Altri crediti non correnti e imposte anticipate	46.154	42.826	47.006
Totale attività non correnti	761.354	756.514	788.377
Rimanenze di magazzino	195.485	194.659	145.295
Crediti commerciali	658.641	623.448	650.790
Altre attività correnti	199.180	143.599	163.050
Attività d'esercizio correnti	1.053.306	961.706	959.135
Debiti verso fornitori	(701.468)	(655.761)	(672.297)
Altri debiti correnti	(341.911)	(267.201)	(318.230)
Passività d'esercizio a breve termine	(1.043.379)	(922.962)	(990.527)
Capitale d'esercizio netto	9.927	38.744	(31.392)
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(138.299)	(142.613)	(146.932)
Benefici ai dipendenti	(62.496)	(66.265)	(63.294)
Passività nette non correnti	(200.795)	(208.878)	(210.226)
Capitale Investito Netto	570.486	586.380	546.759
Patrimonio netto di Gruppo	547.050	521.527	529.236
Liquidità ed altre attività finanziarie	(539.950)	(514.646)	(584.052)
Finanziamenti correnti e non correnti	390.122	365.833	402.001
Posizione Finanziaria Netta	(149.828)	(148.813)	(182.051)
Debiti IFRS 16	50.777	53.885	56.404
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza ⁽¹⁾	122.487	159.781	143.170
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	23.436	64.853	17.523

(1) Debiti ed impegni differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie (Earn Out, Put Option, prezzi differiti) non fruttiferi di interessi contrattuali e condizionati al raggiungimento di obiettivi di generazione di valore di lungo periodo.



Allegato 3 – Prospetto di Conto Economico consolidato al 31 luglio 2026 (migliaia di Euro). Risultati al 31/07/2026 approvati dal CDA del 14 settembre 2026, non assoggettati a revisione contabile

(in migliaia di Euro)	Periodo chiuso al 31 luglio	
	2026	2025
Ricavi	886.731	829.135
Altri proventi	9.720	8.994
Materiali di consumo e merci	(661.952)	(613.916)
Costi per servizi e per godimento di beni di terzi	(69.213)	(71.588)
Costi per il personale	(102.747)	(97.833)
Altri costi operativi	(2.904)	(2.387)
Ammortamenti e svalutazioni	(22.823)	(21.445)
Risultato operativo	36.812	30.960
Utile delle società valutate con il metodo del patrimonio netto	100	101
Proventi finanziari	8.535	11.205
Oneri finanziari	(11.531)	(10.895)
Utile prima delle imposte	33.916	31.371
Imposte sul reddito	(8.525)	(7.888)
Utile del periodo	25.391	23.483
di cui:		
Utile di pertinenza di terzi	2.055	1.900
Utile di pertinenza del Gruppo	23.336	21.583

Allegato 4 – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 luglio 2026 (migliaia di Euro). Risultati al 31/07/2026 approvati dal CDA del 14 settembre 2026, non assoggettati a revisione contabile

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Al 31 luglio 2026	Al 30 aprile 2026
Attività immateriali	530.536	551.114
Diritto d'uso	51.970	57.545
Attività materiali	118.257	118.183
Investimenti immobiliari	287	287
Partecipazioni valutate con il metodo di patrimonio netto	14.437	14.529
Crediti per imposte anticipate	25.935	25.044
Altri crediti e attività non correnti	19.811	21.554
Totale attività non correnti	761.233	788.256
Rimanenze	195.485	145.295
Crediti commerciali correnti	658.641	650.790
Crediti per imposte correnti	12.327	12.479
Altri crediti e attività correnti	194.332	158.310
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	532.471	576.313
Totale attività correnti	1.593.256	1.543.187
Attività non correnti possedute per la vendita	121	121
Totale attività	2.354.610	2.331.564
Capitale sociale	37.127	37.127
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.156	7.156
Altre riserve	(78.626)	(72.174)
Utili portati a nuovo	511.710	488.143
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	477.367	460.252
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	69.683	68.984
Totale patrimonio netto	547.050	529.236
Finanziamenti non correnti	207.205	217.450
Passività finanziarie per diritto d'uso non correnti	32.347	37.409
Debiti ed impegni non correnti per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza	93.454	111.834
Benefici ai dipendenti	62.496	63.294
Fondi non correnti	7.619	9.068
Imposte differite passive	130.680	137.864
Totale passività non correnti	533.801	576.919
Finanziamenti correnti	182.917	184.551
Passività finanziarie per diritto d'uso correnti	18.430	18.995
Debiti ed impegni correnti per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza	29.033	31.336
Debiti verso fornitori	701.468	672.297
Debiti per imposte correnti	23.109	16.247
Altre passività correnti	318.802	301.983
Totale passività correnti	1.273.759	1.225.409
Totale passività	1.807.560	1.802.328
Totale patrimonio netto e passività	2.354.610	2.331.564



Allegato 5 – Segment Information (ICT VAS, Green VAS, SSI, Business Services, Corporate) al 31 luglio 2026 (milioni di Euro). Risultati al 31/07/2026 approvati dal CDA del 14 settembre 2026, non assoggettati a revisione contabile

Eu million	1Q 2027						1Q 2026					
	ICT VAS	Green	SSI	Business Services	Corporate & Dig. Ecosystem	Group	ICT VAS	Green	SSI	Business Services	Corporate & Dig. Ecosystem	Group
Total Revenues and Other Income	536,9	127,4	212,9	40,8	18,1	901,1	496,8	111,4	219,9	36,9	16,2	845,7
Change Y/Y	8,1%	14,4%	(3,2%)	10,7%	11,8%	6,5%						
Gross Margin	46,8	14,4	135,1	37,6	16,7	239,1	44,0	12,1	139,0	34,1	14,8	231,8
Opex	(22,3)	(6,8)	(112,1)	(29,0)	(15,2)	(173,9)	(21,9)	(5,9)	(115,5)	(26,8)	(13,4)	(171,1)
Ebitda	24,6	7,7	22,9	8,6	1,5	65,3	22,2	6,2	23,5	7,3	1,4	60,7
Ebitda Margin	4,6%	6,0%	10,8%	21,1%	8,3%	7,2%	4,5%	5,6%	10,7%	19,9%	8,7%	7,2%
Change Y/Y	10,7%	23,1%	(2,5%)	17,6%	6,9%	7,6%						
D&A	(1,3)	(0,4)	(9,2)	(2,7)	(0,6)	(14,1)	(1,3)	(0,2)	(8,8)	(2,0)	(0,5)	(12,7)
Provisions	(0,2)	(0,0)	(0,5)	(0,2)	(0,0)	(1,0)	(0,1)	(0,0)	(0,5)	(0,0)	(0,0)	(0,7)
Ebit Adjusted	23,1	7,3	13,2	5,7	0,9	50,2	20,8	6,0	14,3	5,3	0,9	47,3
Ebit Adjusted Margin	4,3%	5,7%	6,2%	14,0%	5,2%	5,6%	4,2%	5,4%	6,5%	14,5%	5,6%	5,6%
Change Y/Y	11,1%	21,5%	(7,4%)	7,0%	3,1%	6,2%						
PPA Amortisation and other non-monetary costs	(0,5)	(0,2)	(5,1)	(2,8)	(0,3)	(8,7)	(0,5)	(0,2)	(5,1)	(2,7)	(0,2)	(8,7)
Ebit	22,6	7,1	8,2	2,9	0,7	41,4	20,3	5,8	9,1	2,6	0,7	38,6
Ebit Margin	4,2%	5,6%	3,8%	7,1%	3,8%	4,6%	4,1%	5,2%	4,2%	7,0%	4,4%	4,6%
Net Financial Charges	(3,5)	0,0	(1,9)	(1,1)	(0,2)	(7,5)	(3,4)	(0,0)	(2,6)	(1,0)	(0,2)	(7,2)
Income Taxes	(4,2)	(1,9)	(2,2)	(0,1)	(0,1)	(8,5)	(3,7)	(1,5)	(2,4)	(0,1)	(0,1)	(7,9)
EAT	14,9	5,2	4,0	1,6	0,4	25,4	13,2	4,3	4,2	1,5	0,4	23,5
PPA Amortisation and other non-monetary costs (net of taxes)	0,4	0,2	3,8	2,3	0,2	6,7	0,4	0,2	3,8	2,0	0,1	6,5
EAT Adjusted	15,2	5,4	7,8	3,9	0,6	32,1	13,5	4,5	7,9	3,5	0,5	30,0
Change Y/Y	12,6%	20,8%	(1,5%)	11,4%	4,2%	7,2%						
Net profit attributable to non-controlling interests	0,2	1,2	0,7	(0,0)	0,1	2,1	0,1	1,0	0,7	(0,0)	0,1	1,9
Group EAT adjusted	15,1	4,2	7,1	3,9	0,5	30,1	13,4	3,5	7,2	3,5	0,5	28,1
Group EAT adj Margin	2,8%	3,3%	3,4%	9,5%	2,8%	3,3%	2,7%	3,1%	3,3%	9,4%	3,0%	3,3%
Change Y/Y	12,6%	20,3%	(1,3%)	11,4%	5,0%	7,1%						



Allegato 6 – Dati previsionali di Piano Industriale approvato dal CDA del 16 luglio 2026 e non assoggettati a revisione contabile (milioni di Euro)

Eu million	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25	FY 26	FY 27E	FY 28E
Revenue	1.776,0	2.037,4	2.389,9	2.907,6	3.210,4	3.356,8	3.620,8	3.802,0 - 3.892,0	3.992,0 - 4.184,0
Change Y/Y	14,5%	14,7%	17,3%	21,7%	10,4%	4,6%	7,9%	5.0% - 7.5%	5,0% - 7,5%
EBITDA	94,5	126,0	167,7	209,4	239,5	240,7	260,4	274,0 - 287,0	287,5 - 315,0
Change Y/Y	27.2%	33.4%	33,1%	24,9%	14,4%	0,5%	8,2%	5.0% - 10.0%	5.0% - 10.0%
<i>Margin on revenues</i>	5,3%	6,2%	7,0%	7,2%	7,5%	7,2%	7,2%	7.2% - 7.4%	7.2% - 7.5%
Group EAT Adj	41,2	57,8	82,7	102,3	106,4	95,8	106,1	114,0 - 119,0	123.0 - 134.0
Change Y/Y	31.2%	40.3%	43.1%	23.7%	4.1%	(9,9%)	10,7%	7.5% - 12.5%	7.5% - 12.5%
<i>Margin on revenues</i>	2,3%	2,8%	3,5%	3,5%	3,3%	2,9%	2,9%	3,0% - 3,1%	3,1% - 3,2%