



COMUNICATO STAMPA

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE CONSOLIDATO DEI 9 MESI AL 31/01/2026 FORTE ACCELERAZIONE DELLA CRESCITA ORGANICA NEL 3Q 2026, IN ATTUAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE

**AL 31/01/2026 (9M 2026): RICAVI +7,5%, EBITDA +8,2%,
GROUP EAT ADJUSTED¹ +8,8% VS PRO-FORMA 2025²**

NEL 3Q 2026 (3M): RICAVI +10,5%, EBITDA +11,6%, GROUP EAT ADJUSTED¹ +10,4%

**PFN REPORTED (INCLUSO DEBITI IFRS) EU 58,5 MILIONI IN MIGLIORAMENTO DI EU 33,7
MILIONI Y/Y DOPO DIVIDENDI E BUY-BACK PER EU 40 MILIONI LTM**

**CONFERMATA LA GUIDANCE PER IL FY2026 NELLA PARTE SUPERIORE DEL RANGE DI
OBIETTIVI: RICAVI +5%/+7,5%, EBITDA +5%/+10%, UTILE NETTO ADJUSTED DI GRUPPO
+10%/+12,5% (CRESCITA ORGANICA VS PRO-FORMA 2025²)**

Principali achievement al 31/01/2026 (9M 2026) su base consolidata:

- Ricavi e Altri Proventi: Eu 2.705,2 milioni (+11,2% Y/Y vs reported, +7,5% vs pro-forma 25²)
- Ebitda: Eu 191,1 milioni (+11,5% Y/Y vs reported +8,2% vs pro-forma 2025²) con un Ebitda margin pari al 7,1% (vs 7,0% Y/Y)
- EAT Adjusted¹: Eu 88,2 milioni (+15,2% Y/Y vs reported, +9,6% vs pro-forma 2025²);
- Group EAT Adjusted¹: Eu 82,1 milioni (+12,1% Y/Y vs reported +8,8% vs pro-forma 2025²)
- EAT: Eu 64,5 milioni (+15,9% Y/Y vs reported)
- Oneri Finanziari Netti in miglioramento del 14,4% vs Y/Y reported
- Posizione Finanziaria Netta ("PFN") Reported passiva (debito netto), incluso Eu 205,9 milioni di debiti IFRS, pari ad Eu 58,5 milioni, in miglioramento di Eu 33,7 milioni rispetto ad Eu 92,2 milioni al 31/01/2025, dopo Eu 41 milioni di dividendi e buy-back negli ultimi 12 mesi ("LTM")
- 6.749 Risorse Umane al 31 gennaio 2026 (+6,0% Y/Y, +3,3% vs 30 Aprile 2025)

Accelerazione della crescita (pressoché interamente organica) nel solo 3Q 2026:

- Ricavi ed Altri Proventi pari a Eu 1.104,8 milioni (+10,5% Y/Y)
- Ebitda per Eu 76,7 milioni (+11,6% Y/Y)
- Oneri Finanziari Netti in miglioramento del 14,1% Y/Y
- Group EAT Adjusted 36,6 milioni (+10,4% Y/Y)

Confermata la guidance del Piano Industriale per l'esercizio al 30 aprile 2026, nella parte superiore del range di obiettivi già comunicati: ricavi +5% / +7,5%, Ebitda +5% / +10%, Group EAT Adjusted +10% / +12,5% vs FY 2025 pro-forma²

Empoli (FI), 12 Marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A., operatore di riferimento nel settore Technology, Digital Platform e Vertical Application per imprese ed organizzazioni, in data odierna ha esaminato ed approvato il Resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 gennaio 2026 relativo ai primi nove mesi ("9M 2026") dell'anno fiscale al 30 aprile 2026, redatto secondo i principi contabili UE-IFRS.

¹ Risultato Netto Adjusted consolidato e Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (Liste clienti e Know-how) iscritte a seguito di PPA per M&A, pari ad Eu 26,5 milioni al 31/01/2026 vs Eu 23,9 milioni in 9M 2025 pro-forma (al netto del relativo effetto fiscale) e dei costi non monetari per stock grant per Eu 5,8 milioni al 31/01/2026

² Dati pro-forma al 31/01/2025 (9M 2025) esposti includendo i risultati semestrali pro-forma di GreenSun Srl in 1H 25 (ricavi Eu 83,7 milioni, Ebitda Eu 5,2 milioni, Group EAT Adjusted Eu 2,1 milioni), entrata nel perimetro di consolidamento a partire dal 3Q 2025.



In un mercato in forte evoluzione e crescita strutturale, sostenuta da digitalizzazione delle imprese, adozione diffusa di soluzioni cloud e di protezione dei dati e crescente integrazione di AI ed Automazione, Sesa rafforza le market share grazie al proprio **ruolo di Digital Integrator** nelle principali aree che catalizzano la trasformazione digitale quali Cloud, Data Management, Cybersecurity, Digital Platform ed AI.

Il mercato digitale italiano è atteso in crescita di circa il 4% nel periodo 2026-27³ sostenuto sia dalla richiesta di tecnologia e soluzioni abilitanti l'adozione di AI e Automazione che dalla crescente necessità di integrazione e gestione di ambienti che coniugano adozione di AI e governo e protezione di dati, nel rispetto dei requisiti di compliance e sicurezza anche nazionali.

In tale scenario Sesa accelera il proprio sviluppo, in attuazione del nuovo piano industriale 2026-27, rafforzando il proprio ruolo di Digital Integrator, coniugando tecnologia, digital platform e vertical applications a supporto della creazione di valore e dell'innovazione di imprese ed organizzazioni, **con tassi di crescita pari a 2 volte quelli del mercato digitale.**

Il Gruppo ha avviato progetti di integrazione di tool di AI ed Automazione nel ciclo di sviluppo software con l'obiettivo di aumentare la produttività dei team tecnici e la qualità dei deliverable digitali. L'obiettivo per la restante parte dell'esercizio è proseguire con disciplina nell'esecuzione del piano industriale 2026-27 sviluppando competenze e market share con focus sulla crescita organica.

Nel periodo di 9 mesi al 31 gennaio 2026 Sesa, a livello consolidato, consegue **Ricavi ed Altri Proventi per Eu 2.705,2 milioni (+11,2% Y/Y vs reported, +7,5% vs pro-forma 2025²), una redditività operativa (Ebitda) pari ad Eu 191,1 milioni (+11,5% Y/Y vs reported +8,2% vs pro-forma 2025²) con un Ebitda margin pari al 7,1% (vs 7,0% Y/Y), un EAT Adjusted¹ pari ad Eu 88,2 milioni (+15,2% Y/Y vs reported, +9,6% vs pro-forma 2025²) ed un EAT Adjusted¹ di competenza del Gruppo pari ad Eu 82,1 milioni (+12,1% Y/Y vs reported +8,8% vs pro-forma 2025²).**

I risultati del solo 3Q 2026 evidenziano una forte accelerazione della crescita sia nei Ricavi ed Altri Proventi consolidati, pari a Eu 1.104,8 milioni (+10,5% Y/Y), che nella Redditività Operativa (Ebitda), pari ad Eu 76,7 milioni (+11,6% Y/Y) e nell'EAT Adjusted di Gruppo pari ad Eu 36,6 milioni (+10,4% Y/Y), che beneficia dello sviluppo della redditività operativa e della contrazione degli Oneri Finanziari Netti, in miglioramento del 14,1% Y/Y.

I Ricavi ed Altri Proventi consolidati evidenziano i seguenti trend nei settori del Gruppo (risultati 9M 2026 a confronto con 9M 2025 pro-forma²):

- ICT VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 1.696,3 milioni in crescita del 7,2% Y/Y, interamente di carattere organico, grazie ad una forte accelerazione nel 3Q 2026 (+14,4% Y/Y), sostenuta dalla crescente domanda di tecnologia e digital integration legata all'adozione di AI, Automazione e Digital Enablers;
- Green VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 307,0 milioni (+21,0% Y/Y vs pro-forma 9M 2025²), grazie alla prosecuzione del trend di crescita organica double-digit già conseguito in 1H 2026 ed al positivo andamento del mercato business, sostenuto dalla crescente domanda di energia legata tra l'altro a digitalizzazione ed adozione di AI ed Automazione;
- SSI con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 662,7 milioni (+2,5% Y/Y), con una performance resiliente nonostante il rallentamento della domanda in alcuni distretti del Made in Italy e alcune attività di re-engineering che hanno riguardato l'organizzazione;
- Business Services, con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 120,0 milioni (+9,0% Y/Y), che prosegue la propria crescita, interamente organica, sostenuta dallo sviluppo di digital platform e vertical applications per l'industria dei Financial Services con una progressiva focalizzazione nelle aree Security, Compliance, Capital Market e Finanza. Nel solo 3Q 2026, i ricavi crescono del 12,6% Y/Y, grazie all'avvio di nuove commesse pluriennali con primari clienti.

L'Ebitda consolidato si incrementa dell'11,5% Y/Y (+8,2% Y/Y vs pro-forma 2025²), raggiungendo Eu 191,1 milioni vs Eu 171,4 milioni Y/Y, con un Ebitda margin pari al 7,1% vs 7,0% Y/Y, grazie al trend di crescita dei settori VAS (sia Green che ICT) e Business Services e ad un progressivo miglioramento del settore

³ Fonte Sirmi Febbraio 2026: Mercato IT Italia 2025 +3,9%, 2026 +4,2%, 2027 +4,0%. Fonte "Il Digitale in Italia 2025" Assintec/Assinform: tasso di crescita medio annuale 2025-2028 atteso pari al 3%.



SSI trimestre dopo trimestre. Di seguito il contributo dei settori del Gruppo alla formazione dell'Ebitda al 31 gennaio 2026 (risultati 9M 2026 a confronto con 9M 2025 pro-forma²):

- ICT VAS con un Ebitda di Eu 76,3 milioni (+12,9% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 4,5% in crescita vs 4,3% Y/Y;
- Green VAS con un Ebitda di Eu 21,0 milioni (+22,2% Y/Y rispetto ai dati pro-forma 9M 2025²) ed un Ebitda margin pari al 6,8%, stabile Y/Y;
- SSI con un Ebitda di Eu 71,6 milioni (in crescita dello 0,2% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 10,8%, vs 11,1% Y/Y, che riflette le attività di re-engineering dell'organizzazione ed il ritorno alla crescita di Ebitda nel solo 3Q 26 (+3,5% Y/Y), con un Ebitda margin del 11,6% (vs 11,3% del 3Q 25 e 9,9% del 2Q 26);
- Business Services con un Ebitda di Eu 19,6 milioni (+8,6% Y/Y) ed un Ebitda margin del 16,3%, stabile Y/Y. Nel 3Q 2026 i ricavi accelerano con una crescita del 12,6% Y/Y, grazie all'avvio di nuove commesse pluriennali con primari clienti.

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è pari ad Eu 144,6 milioni, con un incremento del 8,5% Y/Y (+4,4% vs pro-forma 2025²), dopo ammortamenti di beni materiali ed immateriali per Eu 40,4 milioni (+13,5% Y/Y vs pro-forma 2025²) ed accantonamenti per Eu 6,2 milioni.

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) è pari ad Eu 112,2 milioni (+6,8% Y/Y), dopo ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di liste clienti e know how iscritte a seguito del processo di PPA e costi non monetari (stock grant) per complessivi Eu 32,3 milioni (+14,8% Y/Y a seguito degli investimenti in acquisizioni societarie dell'ultimo esercizio).

Come previsto nel Piano Industriale 2026-27 gli **Oneri Finanziari Netti presentano una significativa flessione, pari al 14,4% Y/Y al 31 gennaio 2026,** grazie alla contrazione dei tassi di interesse ed alle azioni di efficientamento della gestione finanziaria di Gruppo.

Il Risultato Netto (EAT) Consolidato Adjusted è pari ad Eu 88,2 milioni in crescita del 15,2% vs reported 9M 2025 e del 9,6% Y/Y vs pro-forma 9M 2025² e riflette la sopra descritta crescita della redditività operativa e contrazione degli oneri finanziari. **L'EAT Consolidato Adjusted di Gruppo è pari ad Eu 82,2 milioni, in crescita del 12,1% Y/Y vs reported 9M 2025 e del 8,8% Y/Y vs pro-forma² 9M 2025.** L'EAT Consolidato Reported è pari ad Eu 64,5 milioni in crescita del 15,9% Y/Y.

Il periodo in esame si chiude con una forte generazione di cassa grazie alla crescita organica della redditività ed al miglioramento dell'efficienza nella gestione del working capitale.

La Posizione Finanziaria Netta Consolidata (PFN) Reported, al netto di debiti IFRS per Eu 205,9 milioni, è passiva (debito netto) per Eu 58,5 milioni, in forte miglioramento (Eu 33,7 milioni) rispetto ad Eu 92,2 milioni al 31 gennaio 2025, grazie al cash flow operativo derivante dalla gestione, dopo Eu 150 milioni di investimenti realizzati negli ultimi 12 mesi (90 milioni in 9M 2026), di cui Eu 90 milioni M&A (Eu 55 mn in 9M 2026) e dopo Eu 41 milioni di dividendi e buy-back LTM.

La PFN consolidata al 31 gennaio 2026 esclusi i debiti IFRS è attiva (liquidità netta) per Eu 147,4 milioni, in miglioramento di Eu 39,3 Mn vs Eu 108,1 milioni al 31 gennaio 2025

Nel periodo in esame si rafforza ulteriormente il **Patrimonio Netto consolidato, che al 31 gennaio 2026 ammonta ad Eu 511,4 milioni vs Eu 500,8 milioni al 30 aprile 2025.**

Alla luce del positivo trend di ricavi e redditività e della progressiva accelerazione conseguita in 2Q 2026 e 3Q 2026, nonché del solido andamento degli ordini all'inizio del 4Q 2026, **il Gruppo conferma la guidance del Piano Industriale 2026-27 per l'esercizio al 30 aprile 2026, nella parte superiore del range di obiettivi comunicati al mercato: ricavi +5% / +7,5%, Ebitda +5% / +10%, Group EAT Adjusted +10% / +12,5% vs FY 2025 pro-forma².**

La performance del Gruppo nel FY 2026 sarà sostenuta dalla crescita organica nei settori Business Services, ICT e Green VAS, in coerenza con i trend emersi nel periodo di nove mesi al 31 gennaio 2026. L'incremento dell'EAT Adjusted di Gruppo beneficerà della riduzione continua degli oneri finanziari netti (in flessione del 14,4% nei 9M 2026) nonché del trend positivo della redditività operativa. **Nel 4Q 2026 è inoltre**



prevista l'esecuzione della cessione della partecipazione del 6,6% in Digital Value Holding al prezzo di circa Eu 11 milioni.

Il Presidente Paolo Castellacci e l'Amministratore Delegato Alessandro Fabbroni hanno così commentato i risultati al 31 gennaio 2026:

“Proseguiamo la nostra strategia di sviluppo di competenze e vertical applications, confermando il nostro ruolo di digital integrator di riferimento del settore, che orienta la digitalizzazione di imprese, istituzioni e grandi organizzazioni, ed abilita l'innovazione digitale coniugando tecnologia e piattaforme digitali con una visione d'impresa focalizzata sullo sviluppo sostenibile e la distribuzione di valore per tutti gli stakeholder, con grande attenzione alle persone”, ha affermato **Paolo Castellacci, Presidente e fondatore di Sesa.**

“In uno scenario in cui la richiesta di tecnologia e soluzioni abilitanti l'adozione di AI e Automazione e la necessità crescente di controllo, governo e protezione di dati ed infrastrutture critiche stimolano la domanda digitale, proseguiamo il percorso di trasformazione di Sesa, in attuazione del piano industriale, evolvendo la nostra piattaforma di enablement della crescita sostenibile di imprese ed organizzazioni, basata sui dati, orientata al mercato digitale e ispirata dalle persone.

Conseguiamo l'obiettivo del ritorno ad una consistente crescita organica di ricavi e redditività, grazie al rafforzamento del nostro ruolo di digital integrator capace di abilitare l'adozione di AI, Automazione e digital enablers coniugando tecnologia, digital platform e vertical applications a supporto della creazione di valore e dell'innovazione dei nostri stakeholder.

L'accelerazione del terzo trimestre con ricavi e redditività in crescita di oltre il 10% è la conseguenza di una scelta strategica e consapevole di creare un digital integrator unico in Italia, capace di portare innovazione digitale complessa dentro i processi reali di imprese ed organizzazioni; Sesa oggi si trova in una situazione ideale per abilitare la trasformazione digitale e l'adozione di AI ed Automazione.

Confermiamo la guidance nella parte superiore del range di obiettivi e guardiamo con fiducia al quarto trimestre ed al prossimo esercizio, proseguendo con disciplina nell'esecuzione del piano industriale, con obiettivi di crescita organica e sviluppo delle competenze, ispirati da una visione d'impresa orientata a crescita sostenibile e centralità delle persone, sempre più cruciali nella fase attuale di progressiva adozione di AI ed Automazione”, ha commentato **Alessandro Fabbroni, Amministratore Delegato di Sesa.**

Si allegano al presente comunicato stampa i seguenti prospetti (valori espressi in milioni di Euro)

Allegato n. 1 - Conto Economico consolidato riclassificato al 31 gennaio 2026

Allegato n. 2 - Situazione Patrimoniale consolidata riclassificata al 31 gennaio 2026

Allegato n. 3 - Prospetto di Conto Economico consolidato al 31 gennaio 2026

Allegato n. 4 - Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 gennaio 2026

Allegato n. 5 - Segment Information al 31 gennaio 2026

Questo comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della società www.sesa.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Conference Call: Oggi, 12 Marzo 2026 alle ore 16:00 (CET), Sesa S.p.A. terrà una conferenza telefonica con la comunità finanziaria, durante la quale saranno discussi i risultati economici e finanziari del Gruppo. È possibile collegarsi attraverso il seguente link:

<https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>. Prima della conferenza telefonica sarà possibile scaricare le slide della presentazione dalla pagina Investor Relations del sito web Sesa, <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>



Il dottor Alessandro Fabbroni, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti Contabili Societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Sesa S.p.A., con sede ad Empoli (FI), è a capo di un Gruppo attivo sull'intero territorio italiano ed alcuni paesi esteri, tra cui Germania, Svizzera, Austria, Francia, Spagna e Romania e costituisce l'operatore di riferimento nel settore Technology, Digital Platform e Vertical Application per imprese ed organizzazioni con ricavi consolidati pari ad Euro 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y) e 6.532 dipendenti al 30 aprile 2025 (+14,8% Y/Y).

Sesa opera con la missione di creare una piattaforma di enablement per l'innovazione, anche digitale e la crescita sostenibile di imprese ed organizzazioni, operando a livello di Gruppo come Digital Integrator che supporta imprese ed organizzazioni nel loro percorso di trasformazione digitale, nei seguenti settori di attività:

- SSI (Software e System Integration) con ricavi per Euro 875,7 milioni e 4.243 risorse umane al 30 aprile 2025;
- BS (Business Services) con ricavi per Euro 153,5 milioni e 962 risorse umane al 30 aprile 2025;
- ICT VAS (ICT Value Added Solutions) con ricavi per Euro 2.075,5 milioni e 711 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Digital Green VAS (Digital Green Value Added Solutions) con ricavi per Euro 343,8 milioni e 95 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Corporate con ricavi per Euro 62 milioni e 521 risorse umane al 30 aprile 2025.

Il Gruppo Sesa persegue una politica di sviluppo sostenibile di lungo periodo per il benessere di tutti gli stakeholder, e, nel periodo 2012-2025 ha conseguito un track record di crescita continua di ricavi (CAGR ricavi 2012-2025 +11,5%), redditività (CAGR Ebitda 2012-2025 +14,53%) ed occupazione (CAGR Risorse Umane 2012-2025 +16,8%). La strategia di generazione di valore di lungo periodo è basata sullo sviluppo di skills e applications e sull'adozione di digital enablers come AI, Automation e Piattaforme Digitali con attenzione alla sostenibilità ambientale alla responsabilità sociale e alla remunerazione di tutti gli stakeholders.

Il Gruppo al 30 aprile 2025 ha distribuito un valore economico complessivo pari ad Euro 450 milioni (+15% Y/Y), per oltre il 70% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.532 dipendenti (+14,8% Y/Y), l'ampliamento dei programmi di hiring, education e welfare aziendale a supporto di work-life balance e benessere delle risorse umane. Sesa ha integrato gli obiettivi di crescita sostenibile nel proprio Statuto sociale tra i compiti prioritari del Consiglio di Amministrazione ed a partire dall'esercizio 2022 predispone una Relazione Annuale Integrata, che rappresenta in un unico documento completo e trasparente, in applicazione degli standard di reporting internazionali, sia le performance finanziarie che quelle ESG. A livello di governance della sostenibilità le principali società del Gruppo sono certificate ISO 14001 e aderiscono al Global Compact ONU. Sesa ha ottenuto il rating Platinum Ecovadis, il più alto livello di sostenibilità raggiungibile, così come il rating MSCI ESG BBB e quello CDP B.

Sesa è quotata sul mercato Euronext STAR Milano (Codice ISIN: IT0004729759) e compone l'indice FTSE Italia Mid Cap. Sesa inoltre fa parte di Euronext Tech Leaders, iniziativa di Euronext dedicata alle aziende Tech ad alta crescita.

Per Informazioni Media	Per Informazioni Finanziarie ed ESG
Community Società Benefit a.r.l. Giuliano Pasini, Federico Nascimben +39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it Sesa S.p.A Corporate Communications Elisabetta Natali +39 0571 900179 – e.natali@sesa.it	Sesa Team Stakeholder Relations Caterina Gori: IR and Corporate Finance M&A Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability Francesco Billi: Chief Financial Officer +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it



**Allegato 1 – Conto Economico consolidato riclassificato Gruppo Sesa al 31 gennaio 2026 (in milioni di Euro).
Risultati al 31/01/2026 approvati dal CDA del 12 marzo 2026**

Conto economico riclassificato	9m 26 Reported	% su ricavi	9m 25 Reported	% su ricavi	9m 25 Pro-forma	% su ricavi	9m 26 vs 9m 25 Reported	9m 26 vs 9m 25 Pro-forma
Ricavi netti	2.665,0		2.392,6		2.476,2		11,4%	7,6%
Altri Proventi	40,2		40,7		40,7		(1,0%)	(1,2%)
Totale Ricavi e Altri Proventi	2.705,2	100,0%	2.433,2	100,0%	2.516,9	100,0%	11,2%	7,5%
Costi per acquisto prodotti e software	(1.995,8)	(73,8%)	(1.771,7)	(72,8%)	(1.845,5)	(73,3%)	12,6%	8,1%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(219,8)	(8,1%)	(222,5)	(9,1%)	(226,0)	(9,0%)	(1,2%)	(2,7%)
Costo del lavoro	(291,7)	(10,8%)	(259,2)	(10,7%)	(260,5)	(10,3%)	12,5%	12,0%
Altri oneri di gestione	(6,9)	(0,3%)	(8,3)	(0,3%)	(8,3)	(0,3%)	(17,3%)	(17,3%)
Tot. costi acquisto prodotti ed operativi	(2.514,1)	(92,9%)	(2.261,8)	(93,0%)	(2.340,3)	(93,0%)	11,2%	7,4%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	191,1	7,1%	171,4	7,0%	176,7	7,0%	11,5%	8,2%
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(40,4)	(1,5%)	(35,5)	(1,3%)	(35,6)	(1,3%)	13,7%	13,5%
Accantonamenti	(6,2)	(0,2%)	(2,7)	(0,1%)	(2,7)	(0,1%)	131,6%	131,6%
Risultato Operativo (Ebit) Adjusted ⁽¹⁾	144,6	5,3%	133,3	5,5%	138,5	5,5%	8,5%	4,4%
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA) ed altri costi non monetari	(32,3)	(1,2%)	(28,1)	(1,0%)	(28,4)	(1,1%)	14,8%	13,8%
Risultato Operativo (Ebit)	112,2	4,1%	105,1	4,3%	110,0	4,4%	6,8%	2,0%
Oneri finanziari netti	(25,5)	(0,9%)	(29,8)	(1,1%)	(29,6)	(1,1%)	(14,4%)	(13,8%)
Utile/perdite su cambi	(0,4)	(0,0%)	(0,3)	(0,0%)	(0,3)	(0,0%)	40,4%	40,4%
Utile/perdite società al patrimonio netto	0,7	0,0%	0,6	0,0%	0,6	0,0%	21,2%	21,2%
Risultato prima delle imposte (Ebt)	87,0	3,2%	75,6	3,1%	80,7	3,2%	15,1%	7,8%
Imposte sul reddito	(22,5)	(0,8%)	(20,0)	(0,7%)	(21,3)	(0,8%)	12,8%	5,7%
Risultato netto	64,5	2,4%	55,6	2,3%	59,4	2,4%	15,9%	8,5%
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	58,3	2,2%	52,3	1,9%	54,3	2,0%	11,6%	7,4%
Risultato netto di pertinenza di terzi	6,1	0,2%	3,3	0,1%	5,1	0,2%	84,4%	20,5%
Risultato netto Adjusted ⁽¹⁾	88,2	3,3%	76,5	3,1%	80,5	3,2%	15,2%	9,6%
Risultato netto Adjusted del Gruppo ⁽¹⁾	82,1	3,0%	73,2	3,0%	75,4	3,0%	12,1%	8,8%



Allegato 2 – Stato Patrimoniale riclassificato consolidato Gruppo Sesa al 31 gennaio 2026 (in milioni di Euro). Risultati al 31/01/2026 approvati dal CDA del 12 marzo 2026

Stato Patrimoniale Riclassificato	31/01/2026 Reported	31/01/2025 Reported	30/04/2025 Reported
Immobilizzazioni immateriali	552,5	516,2	531,0
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	172,9	152,6	167,9
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	16,3	24,5	17,5
Altri crediti non correnti e imposte anticipate	64,1	40,9	39,3
Totale attività non correnti	805,9	734,2	755,7
Rimanenze di magazzino	161,3	168,0	147,6
Crediti commerciali	847,8	822,5	604,6
Altre attività correnti	181,3	178,4	158,5
Attività d'esercizio correnti	1.190,4	1.169,0	910,7
Debiti verso fornitori	(881,7)	(816,7)	(595,1)
Altri debiti correnti	(328,3)	(273,1)	(287,6)
Passività d'esercizio a breve termine	(1.210,0)	(1.089,8)	(882,6)
Capitale d'esercizio netto	(19,6)	79,2	28,1
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(148,4)	(140,3)	(143,4)
Benefici ai dipendenti	(68,0)	(62,9)	(64,9)
Passività nette non correnti	(216,3)	(203,2)	(208,3)
Capitale Investito Netto	569,9	610,3	575,5
Patrimonio netto di Gruppo	511,4	518,0	500,8
Finanziamenti correnti e non correnti	378,1	399,9	418,5
Liquidità ed altre attività finanziarie	(525,5)	(508,0)	(576,9)
Posizione Finanziaria Netta	(147,4)	(108,1)	(158,4)
Debiti IFRS 16	55,4	43,3	57,2
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza ⁴	150,5	157,0	176,0
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	58,5	92,2	74,7

⁴ Debiti ed impegni differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie (Earn Out, Put Option, prezzi differiti) non fruttiferi di interessi contrattuali e condizionati al raggiungimento di obiettivi di generazione di valore di lungo periodo



Allegato 3 – Prospetto di Conto Economico consolidato al 31 gennaio 2026 (milioni di Euro). Risultati al 31/01/2026 approvati dal CDA del 12 marzo 2026

	9m 26 Reported	9m 25 Reported
Ricavi	2.665,0	2.392,6
Altri proventi	36,3	28,6
Materiali di consumo e merci	(1.995,8)	(1.771,7)
Costi per servizi e per godimento di beni di terzi	(225,6)	(227,0)
Costi per il personale	(291,7)	(259,2)
Altri costi operativi	(13,0)	(11,0)
Ammortamenti e svalutazioni	(66,9)	(59,2)
Risultato operativo	108,3	93,1
Utile delle società valutate con il metodo del patrimonio netto	0,7	0,6
Proventi finanziari	23,4	31,5
Oneri finanziari	(45,4)	(49,6)
Utile prima delle imposte	87,0	75,6
Imposte sul reddito	(22,5)	(20,0)
Utile del periodo	64,5	55,6
<i>di cui:</i>		
Utile di pertinenza di terzi	6,1	3,3
Utile di pertinenza del Gruppo	58,3	52,3



Allegato 4 – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 gennaio 2026 (milioni di Euro). Risultati al 31/01/2026 approvati dal CDA del 12 marzo 2026

	Al 31 gennaio 2026	Al 30 aprile 2025
Attività immateriali	552,5	531,0
Diritto d'uso	56,6	58,7
Attività materiali	116,4	109,2
Investimenti immobiliari	0,3	0,3
Partecipazioni valutate con il metodo di patrimonio netto	16,3	17,5
Crediti per imposte anticipate	28,9	21,8
Altri crediti e attività non correnti	34,8	17,1
Totale attività non correnti	805,8	755,6
Rimanenze	161,3	147,6
Crediti commerciali correnti	847,8	604,6
Crediti per imposte correnti	23,0	15,7
Altri crediti e attività correnti	168,0	157,7
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	515,8	562,0
Totale attività correnti	1.715,9	1.487,6
Attività non correnti possedute per la vendita	0,1	0,1
Totale attività	2.521,8	2.243,3
Capitale sociale	37,1	37,1
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7,2	33,1
Altre riserve	(51,0)	(70,5)
Utili portati a nuovo	454,8	446,1
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	448,0	445,9
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	63,4	54,9
Totale patrimonio netto	511,4	500,8
Finanziamenti non correnti	(147,4)	(217,1)
Passività finanziarie per diritto d'uso non correnti	(37,3)	(38,7)
Debiti ed impegni non correnti per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza	(122,1)	(129,1)
Benefici ai dipendenti	(68,0)	(64,9)
Fondi non correnti	(9,0)	(6,9)
Imposte differite passive	(139,3)	(136,5)
Totale passività non correnti	(523,1)	(593,2)
Finanziamenti correnti	(230,7)	(201,4)
Passività finanziarie per diritto d'uso correnti	(18,0)	(18,5)
Debiti ed impegni non correnti per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza	(28,5)	(46,9)
Debiti verso fornitori	(881,7)	(595,1)
Debiti per imposte correnti	(35,4)	(8,7)
Altre passività correnti	(292,9)	(278,9)
Totale passività correnti	(1.487,2)	(1.149,4)
Totale passività	(2.010,4)	(1.742,6)
Totale patrimonio netto (+) e passività (-)	2.521,8	2.243,3



**Allegato 5 – Segment Information (ICT VAS, Digital Green VAS, SSI, Business Services, Corporate)
al 31 gennaio 2026 (milioni di Euro). Risultati al 31/01/2026 approvati dal CDA del 12 marzo 2026**

Eu million	9m 2026 as of January 31, 2026						9m 2025 pro forma as of January 31, 2025 ²					
	ICT VAS	Green	SSI	BS	Corporate ³	Group	ICT VAS	Green	SSI	BS	Corporate ³	Group
Total Revenues and Other Income	1.696,3	307,0	662,7	120,0	50,2	2.705,2	1.581,9	253,7	646,7	110,1	33,1	2.516,9
Change Y/Y	7,2%	21,0%	2,5%	9,0%	51,3%	7,5%						
Gross Margin	141,1	40,0	416,7	106,8	48,3	709,4	134,5	33,7	398,4	105,5	30,7	671,4
Opex	(64,8)	(19,0)	(345,0)	(87,2)	(44,2)	(518,3)	(67,0)	(16,5)	(326,9)	(87,4)	(28,3)	(494,7)
Ebitda	76,3	21,0	71,6	19,6	4,1	191,1	67,6	17,2	71,5	18,0	2,4	176,7
Ebitda Margin	4,5%	6,8%	10,8%	16,3%	8,2%	7,1%	4,3%	6,8%	11,1%	16,4%	7,3%	7,0%
Change Y/Y	12,9%	22,2%	0,2%	8,6%	70,2%	8,2%						
D&A	(4,0)	(0,9)	(28,2)	(5,9)	(1,4)	(40,4)	(3,2)	(0,6)	(25,1)	(5,8)	(0,9)	(35,6)
Provisions	(2,4)	(0,2)	(2,6)	(0,9)	(0,0)	(6,2)	(1,1)	(0,4)	(0,7)	(0,4)	(0,2)	(2,7)
Ebit Adjusted	70,0	19,9	40,7	12,8	2,7	144,6	63,2	16,2	45,8	11,9	1,3	138,4
Ebit Adjusted Margin	4,1%	6,5%	6,1%	10,6%	5,3%	5,3%	4,0%	6,4%	7,1%	10,8%	4,0%	5,5%
Change Y/Y	10,7%	22,5%	(11,0%)	7,5%	99,5%	4,4%						
PPA Amortisation and other non-monetary costs	(2,6)	(0,5)	(16,9)	(8,4)	(4,0)	(32,3)	(2,1)	(0,9)	(13,8)	(7,8)	(3,8)	(28,4)
Ebit	67,4	19,4	23,9	4,4	(1,3)	112,2	61,1	15,4	32,0	4,1	(2,5)	110,0
Ebit Margin	4,0%	6,3%	3,6%	3,6%	(2,6%)	4,1%	3,9%	6,1%	4,9%	3,7%	(7,5%)	4,4%
Net Financial Charges	(14,2)	(0,2)	(7,6)	(2,8)	(0,5)	(25,2)	(17,9)	(0,1)	(8,6)	(2,5)	(0,3)	(29,3)
Income Taxes	(12,1)	(7,2)	(4,8)	0,8	0,7	(22,5)	(10,9)	(4,2)	(5,9)	(0,5)	0,2	(21,3)
EAT	41,1	12,0	11,5	2,4	(1,1)	64,5	32,3	11,1	17,4	1,1	(2,6)	59,4
PPA Amortisation and other non-monetary costs (net of taxes)	2,2	0,4	12,2	6,0	2,9	23,7	1,6	0,6	10,4	5,5	2,8	21,1
EAT Adjusted	43,3	12,4	23,7	8,4	1,8	88,2	34,0	11,7	27,9	6,6	0,3	80,5
Change Y/Y	27,4%	6,0%	(14,9%)	26,4%	563,3%	9,6%						
Net profit attributable to non-controlling interests	1,1	0,6	2,5	(0,2)	0,2	6,1	0,7	2,2	2,2	(0,5)	(0,0)	5,1
Group EAT adjusted¹	42,2	11,9	21,2	8,6	1,6	82,1	33,3	9,6	25,7	7,2	0,3	75,4
Group EAT adj Margin	2,5%	3,9%	3,2%	7,2%	3,2%	3,0%	2,1%	3,8%	4,0%	6,5%	0,9%	3,0%
Change Y/Y	26,9%	24,0%	(17,5%)	20,2%	435,7%	8,8%						

¹ Utile Netto (EAT) Consolidato Adjusted di competenza del Gruppo, prima dell'ammortamento delle attività immateriali (liste clienti e know-how) e dei costi non monetari per stock grant

² Risultati pro-forma al 31 gennaio 2025 (9M 2025) includono il contributo pro forma dell'acquisizione di GreenSun (finalizzata a novembre 2024) per il primo semestre 2025

³ Il settore Corporate include i risultati del settore Digital Ecosystem