



COMUNICATO STAMPA

**APPROVAZIONE DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE
PER IL PRIMO SEMESTRE AL 31 OTTOBRE 2025 (1H 2026): FORTE CRESCITA ORGANICA DI
RICAVI E REDDITIVITA' CON ACCELERAZIONE NEL SECONDO TRIMESTRE 2026 (+9,4%
RICAVI; +8,4% EBITDA; +17,1% GROUP EAT ADJUSTED¹ VS Y/Y PRO-FORMA²) ED
AVANZAMENTO DEL PIANO DI TRASFORMAZIONE DEL GRUPPO**

**CONFERMATA LA GUIDANCE DEL PIANO INDUSTRIALE 2026-27 PER L'ESERCIZIO AL 30
APRILE 2026, CON UNA CRESCITA ATTESA NEL RANGE +5% / +7,5% A LIVELLO DI RICAVI
E +5% / +10% A LIVELLO DI EBITDA**

**ANNULLAMENTO DI N. 157.522 AZIONI PROPRIE PARI A L'1,03% DEL CAPITALE, SENZA
RIDUZIONE DEL CAPITALE SOCIALE A SEGUITO DELLA DELIBERA DELL'ASSEMBLEA
DEL 27 AGOSTO 2025**

Principali achievement del primo semestre al 31 ottobre 2025 ("1H 2026") su base consolidata:

- Ricavi e Altri Proventi: Eu 1.600,4 milioni (+11,6% Y/Y vs reported)
- Ebitda: Eu 114,4 milioni (+11,4% Y/Y vs reported)
- EAT Adjusted¹: Eu 49,6 milioni (+17,1% Y/Y vs reported); Group EAT Adjusted¹: Eu 45,4 milioni (+13,2% Y/Y vs reported);
- EAT: Eu 34,4 milioni (+19,4% Y/Y vs reported)
- Oneri Finanziari Netti in miglioramento dell'11,6% vs Y/Y reported
- Posizione Finanziaria Netta (PFN) Reported passiva (debito netto) per Eu 119,0 milioni, in miglioramento rispetto ad Eu 122,1 milioni al 31 ottobre 2024 pro-forma² dopo Eu 140 milioni di investimenti LTM (di cui Eu 37 milioni in 1H 2026) ed Eu 35 milioni LTM di dividendi e buy-back (di cui Eu 30 milioni in 1H 2026)
- 6.640 Risorse Umane al 31 ottobre 2025 (+7,4% Y/Y vs pro-forma², +1,65% vs 30 Aprile 2025)
- Consistente crescita organica in 1H 2026: Ricavi +5,5% Y/Y, Ebitda +6,0% Y/Y ed EAT Adjusted di Gruppo +7,6% Y/Y rispetto al 1H 2025 pro-forma²

Risultati consolidati del solo 2Q 2026:

- Ricavi ed Altri Proventi pari a Eu 754,6 milioni (+16,0% Y/Y vs reported, +9,4% Y/Y vs pro-forma²);
- Ebitda per Eu 53,7 milioni (+16,6% Y/Y vs reported, +8,4% Y/Y vs pro-forma²)
- Oneri Finanziari Netti in miglioramento del 16,3% Y/Y vs reported, 15,5% Y/Y vs pro-forma²
- Group EAT Adjusted 17,6 milioni (+30,3% Y/Y vs reported, +17,1% vs pro-forma²)

Confermata la guidance del Piano Industriale 2026-27, con aspettative di crescita nel range +5% / +7,5% a livello di Ricavi e +5% / +10% a livello di Ebitda per il FY al 30 aprile 2026 (vs FY 2025 pro-forma²)

Empoli (FI), 18 dicembre 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A., operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulting e Vertical Application per imprese ed organizzazioni, in data odierna ha esaminato ed approvato il Resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 ottobre 2025 relativo al primo semestre ("1H 2026") dell'anno fiscale al 30 aprile 2026, redatto secondo i principi contabili UE-IFRS.

¹ Risultato Netto Adjusted consolidato e Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (Liste clienti e Know-how) iscritte a seguito di PPA per M&A, per Eu 17,5 milioni nel 1H 2026 vs Eu 16,1 milioni nel 1H 2025 pro-forma, definiti al netto del relativo effetto fiscale.

² Dati pro-forma al 31 ottobre 2024 (1H 2025) esposti includendo i risultati semestrali di GreenSun Srl (ricavi Eu 83,7 milioni, Ebitda Eu 5,2 milioni, Group EAT Adjusted Eu 2,1 milioni), acquisita nel novembre 2024 ed entrata nel perimetro di consolidamento a partire dal 3Q 2025.



Nel primo semestre 2026 Sesa prosegue il proprio percorso di trasformazione in attuazione del nuovo piano industriale 2026-27, evolvendo la propria piattaforma di enablement della crescita sostenibile di imprese ed organizzazioni, basata sui dati, orientata al mercato digitale e ispirata dalle persone, con focus su crescita organica e sviluppo delle competenze.

In uno scenario di mercato ancora complesso, ma che conferma la crescita della domanda di digitale, Sesa consegue l'obiettivo del ritorno ad una consistente crescita organica di ricavi e redditività grazie al rafforzamento nelle principali aree che catalizzano la trasformazione digitale quali Cyber Security, Cloud, AI, Vertical e Digital Platform, abilitando la creazione di valore dei propri stakeholder.

Avanza il percorso di trasformazione del Gruppo da Technology a Digital Integrator con investimenti focalizzati sullo sviluppo delle competenze e l'adozione dei digital enablers.

L'obiettivo per la restante parte dell'esercizio è proseguire con disciplina nell'esecuzione del piano industriale 2026-27, in linea con i target e la guidance già comunicati al mercato.

Nel primo semestre dell'esercizio Sesa, a livello consolidato, consegue **Ricavi ed Altri Proventi per Eu 1.600,4 milioni (+11,6% Y/Y)**, una **Redditività Operativa (Ebitda) pari ad Eu 114,4 milioni, in aumento dell'11,4% Y/Y**, un **Utile netto Adjusted pari ad Eu 49,6 milioni (+17,1% Y/Y)** e un **Utile netto Adjusted di Gruppo pari ad Eu 45,4 milioni (+13,2% Y/Y)**.

Su base organica i Ricavi consolidati crescono del +5,5% Y/Y, l'Ebitda del +6,0% Y/Y e l'Utile netto Adjusted di Gruppo del +7,6%, rispetto al semestre al 31 ottobre 2024 pro-forma².

I risultati del solo 2Q 2026 evidenziano ancora più una forte accelerazione sia nei Ricavi ed Altri Proventi consolidati, pari a Eu 754,6 milioni (+16,0% Y/Y vs reported e +9,4% Y/Y vs pro-forma²), che nella Redditività Operativa (Ebitda) consolidata, pari ad Eu 53,7 milioni (in aumento del 16,6% Y/Y vs reported e +8,4% Y/Y vs pro-forma²)

I Ricavi ed Altri Proventi consolidati evidenziano i seguenti trend nei settori del Gruppo (risultati 1H 2026 a confronto con 1H 2025 pro-forma²):

- ICT VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 939,1 milioni (+2,1% Y/Y), con un andamento interamente di carattere organico e un significativo recupero rispetto alla flessione registrata nel 1Q 2026 (-2,7% Y/Y), supportato da una crescita high-single digit nel 2Q 2026 (+8,1% Y/Y). Il positivo andamento del backlog di novembre (+25%) conferma inoltre la prospettiva di evoluzione positiva nei prossimi quarter;
- Digital Green VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 209,6 milioni (+25,6% Y/Y rispetto ai dati pro-forma del 1H 2025²), grazie alla prosecuzione del trend di crescita organica double-digit del 1Q 2026 ed al positivo andamento del mercato corporate, sostenuto dalla crescente domanda di energia legata alla digitalizzazione e all'adozione dell'AI;
- SSI con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 420,2 milioni (+3,8% Y/Y), con una performance resiliente nonostante il rallentamento della domanda in alcuni distretti del Made in Italy e le attività di re-engineering che hanno riguardato alcune Business Unit;
- Business Services, con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 73,8 milioni (+6,8% Y/Y), che prosegue la propria crescita, interamente organica, sostenuta dallo sviluppo di applicazioni dedicate all'industria dei Financial Services con una progressiva focalizzazione dei ricavi nelle aree a valore aggiunto di Piattaforme Digitali e Vertical Applications.

L'Ebitda consolidato si incrementa dell'11,4% Y/Y (+6,0% Y/Y vs pro-forma²), raggiungendo Eu 114,4 milioni vs Eu 102,7 milioni nel 1H 2025, con un Ebitda margin pari al 7,1% pressochè stabile Y/Y, grazie al trend di crescita dei settori VAS (sia Green che ICT) e Business Services e ad un progressivo miglioramento del settore SSI trimestre dopo trimestre.

Di seguito il contributo dei settori del Gruppo alla formazione dell'Ebitda al 31 ottobre 2025 (risultati 1H 2026 a confronto con il 1H 2025 pro-forma):

- ICT VAS con un Ebitda di Eu 42,7 milioni (+6,6% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 4,5% al 31 ottobre 2025 in crescita vs 4,4% al 31 ottobre 2024;
- Digital Green VAS con un Ebitda di Eu 14,0 milioni (+28,8% Y/Y rispetto ai dati pro-forma del 1H 2025²) ed un Ebitda margin pari al 6,7% vs 6,5% al 1H 2025 (e vs 5,6% al 1Q 2026);

- SSI con un Ebitda di Eu 43,4 milioni (in flessione dell'1,9% Y/Y) ed un Ebitda margin pari al 10,3%, che riflette le attività di re-engineering di alcune Business Unit del settore con un'aspettativa di stabilizzazione dell'Ebitda margin nel corso del FY 2026 sugli stessi livelli del FY 2025;
- Business Services con un Ebitda di Eu 11,6 milioni (+6,6% Y/Y) ed un Ebitda margin stabile vs 1H 2025 (15,8%). Nel 2Q 2026, i ricavi di Business Services hanno accelerato con una crescita double-digit (+10,9% Y/Y), grazie all'avvio di nuove commesse pluriennali con primari clienti, che non hanno ancora espresso l'impatto positivo sulla marginalità.

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è pari ad Eu 85,7 milioni, con un incremento del 9,2% Y/Y (+2,5% vs pro-forma²), dopo ammortamenti di beni materiali ed immateriali per Eu 26,0 milioni (+13,5% Y/Y) ed accantonamenti per Eu 2,7 milioni.

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) è pari ad Eu 64,7 milioni (+8,8% Y/Y), dopo ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di liste clienti e know how iscritte a seguito del processo di PPA per Eu 17,5 milioni (+10,6% Y/Y a seguito degli investimenti in acquisizioni societarie dell'ultimo esercizio) e costi di stock grant per Eu 3,5 milioni (+11% Y/Y).

Come previsto nel Piano Industriale 2026-27 gli **Oneri Finanziari Netti presentano una significativa flessione pari al 10,6% rispetto al 1H 2025 pro-forma² (in miglioramento del 15,5% nel solo 2Q 2026 vs 2Q 2025 pro-forma²)**, grazie alla contrazione dei tassi di interesse e le azioni di efficientamento della gestione finanziaria di Gruppo.

Il Risultato Netto Consolidato Adjusted è pari ad Eu 49,6 milioni nel 1H 2026 (+17,1% Y/Y, +7,1% Y/Y vs pro-forma²) e riflette la crescita della redditività operativa e la contrazione degli oneri finanziari.

Il Risultato Netto Consolidato Adjusted di Gruppo in 1H 2026 è pari ad Eu 45,4 milioni, in crescita del 13,2% Y/Y rispetto ad Eu 40,1 milioni al 1H 2025 (+7,6% Y/Y rispetto ad 1H 2025 pro-forma²).

Il Risultato Netto Consolidato Reported è pari ad Eu 34,4 milioni in crescita del 19,4% rispetto ad Eu 28,8 milioni al 1H 2025 (+5,6% Y/Y vs pro-forma²).

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) Consolidata Reported al 31 ottobre 2025 è passiva (debito netto) per Eu 119,0 milioni vs Eu 122,1 milioni al 31 ottobre 2024 pro-forma² (vs Eu 113,0 milioni al 31 ottobre 2024 reported), a seguito di investimenti LTM per circa Eu 140 milioni (~ Eu 37 milioni nel solo 1H 2026) di cui circa Eu 80 milioni in M&A (~ Eu 23 milioni nel solo 1H 2026) e dopo buy-back e distribuzione di dividendi LTM pari a circa Eu 35 milioni (~ Eu 30 milioni nel solo 1H 2026).

La PFN consolidata al 31 ottobre 2025, esclusi i debiti IFRS è attiva (liquidità netta) per Eu 89,4 milioni in miglioramento vs Eu 88,1 milioni al 31 ottobre 2024 (vs Eu 73,1 milioni al 31 ottobre 2024 reported). La PFN reported al 31 ottobre 2025 include debiti IFRS per pagamenti differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione dell'IFRS16 pari ad Eu 208,4 milioni vs Eu 210,2 milioni al 31 ottobre 2024 pro-forma².

Nel semestre in esame si rafforza ulteriormente il **Patrimonio Netto consolidato, che al 31 ottobre 2025 ammonta ad Eu 501,9 milioni vs Eu 500,8 milioni al 30 aprile 2025.**

Alla luce del positivo avvio del 1Q 2026 e la forte accelerazione nel 2Q 2026, sia nei ricavi (+9,4% Y/Y vs pro-forma) che nell'EBITDA (+8,4% Y/Y vs pro-forma), unitamente a un solido andamento degli ordini all'inizio del 3Q 2026, **il Gruppo conferma la guidance del Piano Industriale FY 2026-27, prevedendo una crescita dei ricavi compresa tra il 5,0% e il 7,5%, un incremento dell'EBITDA tra il 5,0% e il 10,0% ed una crescita dell'EAT Adjusted di Gruppo di circa il 10% per l'esercizio FY 2026 (dati verso FY 2025 pro-forma²)**

La performance del Gruppo nel FY 2026 sarà sostenuta dalla crescita organica nei settori Business Services, ICT VAS e Green VAS, in coerenza con i trend emersi in 1H 2026. L'incremento atteso di circa il 10% dell'EAT Adjusted di Gruppo beneficerà della riduzione continua degli oneri finanziari netti (in flessione del 10,6% nel 1H 2026 e del 15,5% nel 2Q 2026) e del trend positivo della redditività operativa.



Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di annullare, senza riduzione del capitale sociale, n. 157.522 azioni proprie pari al 1,03% del capitale, giusta delibera dell'Assemblea dei Soci del 27 agosto 2025, con conseguente modifica dello statuto sociale, raggiungendo così il totale di 309.000 azioni proprie massime annullabili deliberato da parte della medesima assemblea. Tale annullamento fa seguito a quello effettuato lo scorso 27 agosto relativo a n. 151.478 azioni proprie.

Si comunica la nuova composizione del capitale sociale (interamente sottoscritto e versato), che riflette gli effetti di tale annullamento.

	Capitale sociale attuale	Capitale sociale precedente	Variazione
Importo in Euro	37.126.927,5	37.126.927,5	nessuna
Numero di azioni ¹	15.185.590,0	15.343.112,0	(157.522)

(1) Azioni ordinarie, tutte senza indicazione del valore nominale, con godimento regolare. Non sono state emesse azioni di categoria diversa da quelle ordinarie.

Il Presidente Paolo Castellacci e l'Amministratore Delegato Alessandro Fabbroni hanno così commentato i risultati al 31 ottobre 2025:

“Proseguiamo la nostra strategia di sviluppo di competenze e vertical applications, confermando il nostro ruolo di player di riferimento del settore, che orienta la digitalizzazione di imprese, istituzioni e grandi organizzazioni, grazie ad una visione d'impresa focalizzata sullo sviluppo sostenibile e la distribuzione di valore per tutti gli stakeholder, con particolare attenzione al benessere delle persone”, ha affermato **Paolo Castellacci, Presidente e fondatore di Sesa.**

“Chiudiamo un semestre in cui abbiamo implementato la trasformazione di Sesa, in attuazione del nuovo piano industriale 2026-27, evolvendo la nostra piattaforma di enablement della crescita sostenibile di imprese ed organizzazioni, basata sui dati, orientata al mercato digitale e ispirata dalle persone, con focus su crescita organica e sviluppo delle competenze.

Abbiamo conseguito l'obiettivo del ritorno ad una consistente crescita organica di ricavi e redditività, in uno scenario di mercato ancora complesso, grazie al rafforzamento nelle principali aree che catalizzano la trasformazione digitale quali Cyber Security, Cloud, AI ed Automation, Vertical e Digital Platform, abilitando la creazione di valore dei nostri stakeholder.

Proseguiamo con disciplina nell'esecuzione del piano industriale 2026-27, con obiettivi di crescita organica, efficienza operativa ed adozione dei digital enablers, ispirati da una visione d'impresa orientata a crescita sostenibile, innovazione, anche digitale, e centralità delle persone”, ha commentato **Alessandro Fabbroni, Amministratore Delegato di Sesa.**

Si allegano al presente comunicato stampa i seguenti prospetti (valori espressi in milioni di Euro)

Allegato n. 1 - Conto Economico consolidato riclassificato al 31 ottobre 2025

Allegato n. 2 - Situazione Patrimoniale consolidata riclassificata al 31 ottobre 2025

Allegato n. 3 - Prospetto di Conto Economico consolidato al 31 ottobre 2025

Allegato n. 4 - Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 ottobre 2025

Allegato n. 5 - Segment Information al 31 ottobre 2025

Questo comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della società www.sesa.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Conference Call: Oggi, giovedì 18 dicembre 2025 alle ore 11.30 (CET), Sesa S.p.A. terrà una conferenza telefonica con la comunità finanziaria, durante la quale saranno discussi i risultati economici e finanziari del Gruppo. È possibile collegarsi attraverso il seguente link:

<https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityS>



[tring=153a55ec41](#). Prima della conferenza telefonica sarà possibile scaricare le slide della presentazione dalla pagina Investor Relations del sito web Sesa, <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>

Il dottor Alessandro Fabbri, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti Contabili Societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Sesa S.p.A., con sede ad Empoli (FI), è a capo di un Gruppo attivo sull'intero territorio italiano ed alcuni paesi esteri, tra cui Germania, Svizzera, Austria, Francia, Spagna e Romania e costituisce l'operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulting e Vertical Application per imprese ed organizzazioni con ricavi consolidati pari ad Euro 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y) e 6.532 dipendenti al 30 aprile 2025 (+14,8% Y/Y).

Sesa opera con la missione di abilitare la crescita sostenibile, l'innovazione anche digitale e la capacità di competere sul mercato digitale delle società del Gruppo attive nei seguenti settori di attività:

- SSI (Software e System Integration) con ricavi per Euro 875,7 milioni e 4.243 risorse umane al 30 aprile 2025;
- BS (Business Services) con ricavi per Euro 153,5 milioni e 962 risorse umane al 30 aprile 2025;
- ICT VAS (Value Added Solutions) con ricavi per Euro 2.075,5 milioni e 711 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Digital Green VAS con ricavi per Euro 343,8 milioni e 95 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Corporate con ricavi per Euro 62 milioni e 521 risorse umane al 30 aprile 2025.

Il purpose di Sesa è creare valore sostenibile di lungo termine per tutti gli stakeholder promuovendo l'innovazione anche digitale di imprese ed organizzazioni ed il benessere delle persone. Il Gruppo Sesa ha conseguito nel periodo 2012-2025 un track record di crescita continua di ricavi (CAGR ricavi 2012-2025 +11,5%), redditività (CAGR Ebitda 2012-2025 +14,53%) ed occupazione (CAGR Risorse Umane 2012-2025 +16,8%). La strategia Sesa è sviluppare una piattaforma di enablement per la crescita sostenibile e creazione di valore di imprese ed organizzazioni, basata sui dati, ispirata dalle persone e orientata al mercato, con grande attenzione alla responsabilità sociale ed un progressivo miglioramento delle performance ESG.

Il Gruppo al 30 aprile 2025 ha distribuito un valore economico complessivo pari ad Euro 450 milioni (+15% Y/Y), per oltre il 70% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.532 dipendenti (+14,8% Y/Y), l'ampliamento dei programmi di hiring, education e welfare aziendale a supporto di diversità, work-life balance e benessere delle risorse umane. Sesa ha integrato gli obiettivi di crescita sostenibile nel proprio Statuto sociale tra i compiti prioritari del Consiglio di Amministrazione ed a partire dall'esercizio 2022 predispone una Relazione Annuale Integrata, che rappresenta in un unico documento completo e trasparente, in applicazione degli standard di reporting internazionali, sia le performance finanziarie che quelle ESG. A livello di governance della sostenibilità le principali società del Gruppo sono certificate ISO 14001 e aderiscono al Global Compact ONU. Sesa ha migliorato il proprio rating Ecovadis (da livello Gold a quello Platinum) e confermato il rating di sostenibilità emesso da MSCI a livello BBB ed il rating ESG emesso da CDP a livello B. Sesa è quotata sul mercato Euronext STAR Milano (Codice ISIN: IT0004729759) e compone l'indice FTSE Italia Mid Cap. Sesa inoltre fa parte di Euronext Tech Leaders, iniziativa di Euronext dedicata alle aziende Tech ad alta crescita.

Per Informazioni Media	Per Informazioni Finanziarie ed ESG
Elisabetta Natali: Corporate Communications +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it Community Società Benefit a r.l. Giuliano Pasini, Federico Nascimben +39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it	Sesa Team Stakeholder Relations Caterina Gori: IR and Corporate Finance M&A Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability +39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it



Allegato 1 – Conto Economico consolidato riclassificato Gruppo Sesa al 31 ottobre 2025 (in milioni di Euro). Risultati al 31/10/2025 approvati dal CDA del 18 dicembre 2025

Conto economico riclassificato	1H 26 (6 mesi) Reported	% su ricavi	1H 25 (6 mesi) Reported	% su ricavi	1H 25 (6 mesi) Pro-forma	% su ricavi	1H 26 vs 1H 25 Reported	1H 26 vs 1H 25 Pro-forma
Ricavi netti	1.576,0		1.407,7		1.491,3		12,0%	5,7%
Altri Proventi	24,4		26,1		26,1		(6,4%)	(6,7%)
Totale Ricavi e Altri Proventi	1.600,4	100,0%	1.433,8	100,0%	1.517,5	100,0%	11,6%	5,5%
Costi per acquisto prodotti e software	(1.149,2)	(71,8%)	(1.018,9)	(71,1%)	(1.092,7)	(72,0%)	12,8%	5,2%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(144,3)	(9,0%)	(139,5)	(9,7%)	(142,9)	(9,4%)	3,4%	0,9%
Costo del lavoro	(188,5)	(11,8%)	(166,7)	(11,6%)	(167,9)	(11,1%)	13,1%	12,3%
Altri oneri di gestione	(4,0)	(0,2%)	(6,0)	(0,4%)	(6,0)	(0,4%)	(33,8%)	(33,8%)
Tot. costi acquisto prodotti ed operativi	(1.486,0)	(92,9%)	(1.331,1)	(92,8%)	(1.409,6)	(92,9%)	11,6%	5,4%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	114,4	7,1%	102,7	7,2%	107,9	7,1%	11,4%	6,0%
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(26,0)		(22,9)		(22,9)		13,5%	13,4%
Accantonamenti	(2,7)		(1,4)		(1,4)		99,0%	99,0%
Risultato Operativo (Ebit) Adjusted ⁽¹⁾	85,7	5,4%	78,4	5,5%	83,6	5,5%	9,2%	2,5%
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA) ed altri costi non monetari	(21,0)		(18,9)		(19,2)		10,7%	9,2%
Risultato Operativo (Ebit)	64,7	4,0%	59,5	4,1%	64,4	4,2%	8,8%	0,5%
Oneri finanziari netti	(16,6)		(19,4)		(19,2)		(14,6%)	(13,6%)
Utile/perdite su cambi	(0,7)		(0,1)		(0,1)		419,4%	419,4%
Utile/perdite società al patrimonio netto	0,3		0,4		0,4		(10,8%)	(10,8%)
Risultato prima delle imposte (Ebt)	47,7	3,0%	40,3	2,8%	45,4	3,0%	18,5%	5,1%
Imposte sul reddito	(13,3)		(11,5)		(12,8)		16,1%	3,9%
Risultato netto	34,4	2,2%	28,8	2,0%	32,6	2,1%	19,4%	5,6%
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	30,3		26,6		28,6		13,7%	6,1%
Risultato netto di pertinenza di terzi	4,2		2,2		4,1		89,5%	2,2%
Risultato netto Adjusted ⁽¹⁾	49,6	3,1%	42,3	3,0%	46,3	3,1%	17,1%	7,1%
Risultato netto Adjusted del Gruppo ⁽¹⁾	45,4	2,8%	40,1	2,8%	42,2	2,8%	13,2%	7,6%

Allegato 2 – Stato Patrimoniale riclassificato consolidato Gruppo Sesa al 31 ottobre 2025 (in milioni di Euro). Risultati al 31/10/2025 approvati dal CDA del 18 dicembre 2025

Stato Patrimoniale Riclassificato	31/10/2025 Reported	31/10/2024 Reported	31/10/2024 Pro-forma	30/04/2025 Reported
Immobilizzazioni immateriali	528,2	493,1	502,5	531,0
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	168,5	147,9	148,4	167,9
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	17,1	24,2	24,2	17,5
Altri crediti non correnti e imposte anticipate	53,2	39,5	43,3	39,3
Totale attività non correnti	766,9	704,7	718,5	755,7
Rimanenze di magazzino	174,1	147,2	163,0	147,6
Crediti commerciali	618,7	526,9	560,3	604,6
Altre attività correnti	154,4	151,2	157,2	158,5
Attività d'esercizio correnti	947,1	825,3	880,6	910,7
Debiti verso fornitori	(626,3)	(519,6)	(549,8)	(595,1)
Altri debiti correnti	(259,4)	(226,8)	(229,6)	(287,6)
Passività d'esercizio a breve termine	(885,6)	(746,4)	(779,4)	(882,6)
Capitale d'esercizio netto	61,5	78,9	101,2	28,1
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(141,4)	(134,8)	(137,5)	(143,4)
Benefici ai dipendenti	(66,2)	(61,0)	(61,0)	(64,9)
Passività nette non correnti	(207,6)	(195,8)	(198,5)	(208,3)
Capitale Investito Netto	620,8	587,8	621,1	575,5
Patrimonio netto di Gruppo	501,9	474,8	499,1	500,8
Finanziamenti correnti e non correnti	374,7	374,8	376,3	418,5
Liquidità ed altre attività finanziarie	(464,1)	(447,9)	(464,4)	(576,9)
Posizione Finanziaria Netta	(89,4)	(73,1)	(88,1)	(158,4)
Debiti IFRS 16	57,6	42,3	42,3	57,2
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza ³	150,8	143,8	167,8	176,0
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	119,0	113,0	122,1	74,7

³ Debiti ed impegni differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie (Earn Out, Put Option, prezzi differiti) non fruttiferi di interessi contrattuali e condizionati al raggiungimento di obiettivi di generazione di valore di lungo periodo



Allegato 3 – Prospetto di Conto Economico consolidato al 30 ottobre 2025 (milioni di Euro). Risultati al 31/10/2025 approvati dal CDA del 18 dicembre 2025

	1H 26 (6 mesi) Reported	1H 25 (6 mesi) Reported
Ricavi	1.576,0	1.407,7
Altri proventi	17,9	17,6
Materiali di consumo e merci	(1.149,2)	(1.018,9)
Costi per servizi e per godimento di beni di terzi	(147,8)	(142,6)
Costi per il personale	(188,5)	(166,7)
Altri costi operativi	(6,7)	(7,4)
Ammortamenti e svalutazioni	(43,5)	(38,7)
Risultato operativo	58,2	51,0
Utile delle società valutate con il metodo del patrimonio netto	0,3	0,4
Proventi finanziari	14,8	21,6
Oneri finanziari	(25,6)	(32,6)
Utile prima delle imposte	47,7	40,3
Imposte sul reddito	(13,3)	(11,5)
Utile del periodo	34,4	28,8
<i>di cui:</i>		
Utile di pertinenza di terzi	4,2	2,2
Utile di pertinenza del Gruppo	30,3	26,6

Allegato 4 – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 ottobre 2025 (milioni di Euro). Risultati al 31/10/2025 approvati dal CDA del 18 dicembre 2025

	Al 31 ottobre 2025	Al 30 aprile 2025
Attività immateriali	528,2	531,0
Diritto d'uso	58,8	58,7
Attività materiali	109,7	109,2
Investimenti immobiliari	0,3	0,3
Partecipazioni valutate con il metodo di patrimonio netto	17,1	17,5
Crediti per imposte anticipate	23,4	21,8
Altri crediti e attività non correnti	29,3	17,1
Totale attività non correnti	766,8	755,6
Rimanenze	174,1	147,6
Crediti commerciali correnti	618,7	604,6
Crediti per imposte correnti	19,5	15,7
Altri crediti e attività correnti	149,3	157,7
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	449,6	562,0
Totale attività correnti	1.411,2	1.487,6
Attività non correnti possedute per la vendita	0,1	0,1
Totale attività	2.178,1	2.243,3
Capitale sociale	37,1	37,1
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	20,6	33,1
Altre riserve	(76,2)	(70,5)
Utili portati a nuovo	454,0	446,1
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	435,5	445,9
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	66,3	54,9
Totale patrimonio netto	501,9	500,8
Finanziamenti non correnti	(223,3)	(217,1)
Passività finanziarie per diritto d'uso non correnti	(39,1)	(38,7)
Debiti ed impegni non correnti per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza	(118,2)	(129,1)
Benefici ai dipendenti	(66,2)	(64,9)
Fondi non correnti	(8,0)	(6,9)
Imposte differite passive	(133,4)	(136,5)
Totale passività non correnti	(588,2)	(593,2)
Finanziamenti correnti	(151,3)	(201,4)
Passività finanziarie per diritto d'uso correnti	(18,5)	(18,5)
Debiti ed impegni non correnti per acquisto partecipazioni verso soci di minoranza	(32,6)	(46,9)
Debiti verso fornitori	(626,3)	(595,1)
Debiti per imposte correnti	(21,3)	(8,7)
Altre passività correnti	(238,0)	(278,9)
Totale passività correnti	(1.088,0)	(1.149,4)
Totale passività	(1.676,3)	(1.742,6)
Totale patrimonio netto (+) e passività (-)	2.178,1	2.243,3



Allegato 5 – Segment Information (ICT VAS, Digital Green VAS, SSI, Business Services, Corporate) al 31 ottobre 2025 (milioni di Euro). Risultati al 31/10/2025 approvati dal CDA del 18 dicembre 2025

Eu milioni	1H 2026 al 31 ottobre 2025						1H 2025 pro forma al 31 ottobre 2024 ²					
	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS Corporate	Gruppo		ICT VAS	DG VAS	SSI	BS Corporate	Gruppo	
Totale Ricavi e Altri Proventi	939.1	209.6	420.2	73.8	29.9	1,600.4	919.7	166.9	404.9	69.1	19.7	1,517.5
Variazioni Y/Y	2.1%	25.6%	3.8%	6.8%	51.9%	5.5%						
Gross Margin	84.2	27.0	267.8	69.9	27.6	451.2	82.9	20.5	256.0	66.3	18.2	424.8
Opex	(41.5)	(12.9)	(224.5)	(58.3)	(25.0)	(336.8)	(42.8)	(9.6)	(211.8)	(55.4)	(16.6)	(316.9)
Ebitda	42.7	14.0	43.4	11.6	2.6	114.4	40.0	10.9	44.2	10.9	1.6	107.9
Ebitda Margin	4.5%	6.7%	10.3%	15.8%	8.8%	7.1%	4.4%	6.5%	10.9%	15.8%	8.1%	7.1%
Variazioni Y/Y	6.6%	28.8%	(1.9%)	6.6%	65.7%	6.0%						
Ammortamenti	(2.7)	(0.5)	(18.1)	(3.8)	(0.9)	(26.0)	(2.1)	(0.4)	(16.1)	(3.9)	(0.5)	(22.9)
Accantonamenti	(1.0)	(0.0)	(1.1)	(0.6)	(0.0)	(2.7)	(0.7)	(0.1)	(0.4)	(0.1)	(0.0)	(1.4)
Ebit Adjusted	39.0	13.5	24.2	7.2	1.7	85.7	37.2	10.5	27.7	6.9	1.1	83.6
Ebit Adjusted Margin	4.2%	6.4%	5.8%	9.8%	5.8%	5.4%	4.0%	6.3%	6.8%	10.0%	5.6%	5.5%
Variazioni Y/Y	4.8%	29.3%	(12.6%)	4.5%	57.9%	2.5%						
Ammortamenti PPA ed altri costi non monetari	(1.0)	(0.3)	(10.4)	(5.4)	(3.9)	(21.0)	(1.1)	(0.6)	(8.9)	(5.1)	(3.5)	(19.2)
Ebit	38.0	13.2	13.8	1.8	(2.1)	64.7	36.1	9.9	18.8	1.8	(2.4)	64.4
Ebit Margin	4.0%	6.3%	3.3%	2.5%	(7.1%)	4.0%	3.9%	5.9%	4.6%	2.6%	(12.1%)	4.2%
Oneri finanziari netti	(9.8)	(0.2)	(4.9)	(1.9)	(0.3)	(17.0)	(12.1)	0.1	(5.1)	(1.7)	(0.2)	(19.0)
Imposte sul reddito	(7.1)	(3.7)	(3.8)	0.5	0.9	(13.3)	(6.0)	(2.7)	(3.9)	(0.1)	0.1	(12.8)
Utile netto	21.1	9.3	5.2	0.4	(1.5)	34.4	18.0	7.3	9.8	(0.0)	(2.4)	32.6
Ammortamenti PPA ed altri costi non monetari (al netto delle tasse)	0.7	0.3	7.5	3.8	2.8	15.1	0.8	0.4	6.4	3.6	2.5	13.7
Utile netto Adjusted ¹	21.8	9.6	12.7	4.3	1.2	49.6	18.8	7.7	16.1	3.6	0.1	46.3
Variazioni Y/Y	16.2%	24.8%	(21.6%)	18.1%	1660.0%	7.1%						
Risultato netto di pertinenza di terzi	0.7	2.1	1.3	(0.1)	0.1	4.2	0.4	1.9	1.4	(0.2)	0.0	4.1
Utile netto di Gruppo adjusted ¹	21.2	7.5	11.4	4.4	1.1	45.4	18.4	5.7	14.8	3.8	0.0	42.2
Utile netto di Gruppo adj Margin	2.3%	3.6%	2.7%	5.9%	3.7%	2.8%	2.0%	3.4%	3.6%	5.5%	0.2%	2.8%
Variazioni Y/Y	15.2%	30.0%	(23.0%)	15.1%	3051.4%	7.6%						