



COMUNICATO STAMPA

IL CDA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E CONSOLIDATO AL 30 APRILE 2025¹ ED IL PIANO INDUSTRIALE 2026-27

Il FY 2025¹ si chiude con ricavi in crescita per Eu 3,357 miliardi (+4,6% Y/Y) ed Ebitda pari ad Eu 240,7 milioni (+0,5% Y/Y)

Nel Q4 2025 ricavi in crescita del +3,1% ed Ebitda del +8,2%, confermando il trend positivo del secondo semestre dell'esercizio (ricavi +7,6%, Ebitda +5,2%)

Piano Industriale 2026-27 con focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo, semplificazione organizzativa, crescente efficienza operativa e penetrazione sul mercato grazie agli investimenti in AI, Automation e Digital Platform, con target di crescita annuale di circa il 5% dei ricavi ed il 10% a livello di redditività

Dividendo pari ad Eu 1 per azione e buy-back per Eu 25 milioni che verranno deliberati nella prossima Assemblea dei Soci del 27 agosto 2025

RISULTATI FY 2025¹

- **Ricavi e Altri Proventi consolidati: Eu 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y), con una crescita del 7,6% in H2 2025 e del 3,1% nel solo Q4 2025 ed una netta inversione rispetto al primo semestre;**
- **Ebitda consolidato: Eu 240,7 milioni (+0,5% Y/Y, Ebitda margin 7,2%) con una crescita del 5,2% in H2 2025 (Ebitda margin 7,2%) e dell' 8,2% nel solo Q4 2025 (Ebitda margin 7,6%);**
- **Ebit consolidato Adjusted²: Eu 185,4 milioni (-3,8% Y/Y, Ebit Adj margin 5,5%), in crescita dello 0,4% nel Q4 2025 (Ebit Adj margin 5,6%);**
- **Utile netto di Gruppo Adjusted³: Eu 95,8 milioni (-9,9% Y/Y) in flessione dell'1,9% in H2 2025 e del 9,5% nel Q4 2025, a seguito di perdite su cambi per Eu 1,4 milioni derivanti dal forte apprezzamento del cambio Euro/USD in aprile 2025 e dal maggiore peso degli utili di terzi;**
- **Cash Flow Operativo per circa Eu 120 milioni ed investimenti per circa Eu 160 milioni nell'esercizio a seguito del consistente piano di M&A e di investimento completato nel FY 2025;**
- **Posizione Finanziaria Netta (PFN)⁴ consolidata attiva (liquidità netta) per Eu 158,4 milioni vs Eu 211,0 milioni al 30 aprile 2024 a seguito degli investimenti di periodo e la distribuzione di dividendi e buy back nell'esercizio pari a circa Eu 30 milioni**

PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO 2026-2027

- **Focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo (Software e System Integration, Business Services e Digital Platform, ICT and Green Value Added Solution) con semplificazione organizzativa e crescente efficienza operativa**
- **Investimenti annuali per Eu 80 milioni con focus sulla crescita organica, l'innovazione digitale in**

¹ Dati pro-forma che per il FY 2025 includono i risultati di GreenSun Srl nel primo semestre 2025 (ricavi Eu 83.713 migliaia, Ebitda Eu 5.220 migliaia, EAT Adjusted Eu 3.973 migliaia). GreenSun è stata inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal Q3 2025.

² Ebit Adjusted definito al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per acquisizioni societarie per Eu 32,6 milioni vs Eu 28,0 milioni, al lordo dei costi di Stock-Grant per Eu 7,2 milioni vs Eu 7,7 milioni nel FY 2024

³ Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per M&A, per Eu 32,6 milioni vs Eu 28,0 milioni, nonché al lordo di costi di Stock-Grant per Eu 7,2 milioni vs Eu 7,7 milioni nel FY 2024, al netto del relativo effetto fiscale ed adjustment per imposte non ricorrenti per Eu 3,2 milioni vs 2,7 milioni nel FY 2024

⁴ PFN al lordo dei debiti IFRS. La PFN reported include i debiti IFRS per pagamenti differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione IFRS16 per Eu 233,1 milioni al 30 Aprile 2025 (Eu 175,9 milioni passività IFRS3 ed Eu 57,2 milioni passività IFRS16) vs Eu 208,3 milioni al 30 Aprile 2024



ambito Cyber, Vertical Application e Digital Platform con progressiva adozione di AI, Automazione e piattaforme digitali e crescente efficienza operativa

- Evoluzione come frontier firm dell'innovazione digitale di imprese ed organizzazioni e con un focus specifico anche nel settore banking and insurance platform, caratterizzato da una domanda in significativa crescita
- Target di crescita 2026-2027
 - Ricavi: FY 2026 range +5,0% | +7,5% FY 2027 range +5% | +7,5%
 - Ebitda: FY 2026 range +5,0% | +10,0%; FY 2027 range +5% | +10,0%
 - Group EAT Adjusted: FY 2026 range +10,0 | +12,5%; FY 2027 range +10,0% | +12,5%
 - Ebitda Margin dal 7,2% nel FY 2025 al 7,5% nel FY 2027
 - Cash Flow operativo annuale atteso Eu 150 mln con Pay-out ratio 40% (incluso buy-back)

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

- Convocazione dell'assemblea dei soci con la proposta di approvazione del bilancio e distribuzione di un dividendo di Eu 1,00 per azione, stabile Y/Y e la proposta di un piano di buy back sino ad Eu 25 milioni rispetto ad Eu 10 milioni dell'anno precedente

Empoli (FI), 17 luglio 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Sesa S.p.A., operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulenza e Vertical Application per imprese ed organizzazioni, in data odierna ha approvato il progetto di Bilancio Integrato di esercizio e consolidato per il periodo annuale chiuso al 30 aprile 2025, inclusi i dati non finanziari, redatto in conformità ai principi contabili UE-IFRS e GRI in materia ESG.

Commento ai risultati consolidati di Gruppo del FY 2025

Nel FY 2025 il Gruppo Sesa consegue **Ricavi ed Altri Proventi consolidati¹ per Eu 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y)** ed una **Redditività Operativa (Ebitda¹) consolidata pari ad Eu 240,7 milioni (+0,5% Y/Y)**, confermando la forte crescita degli esercizi 2020-2024, che ha portato il Gruppo da Eu 1,776 miliardi ad Eu 3,211 miliardi in termini di ricavi e da Eu 94,5 milioni ad Eu 239,5 milioni a livello di Ebitda.

I risultati del Q4 2025 evidenziano una crescita di ricavi ed Ebitda in un contesto di mercato sfidante, con **Ricavi ed Altri Proventi consolidati per Eu 839,9 milioni (+3,1% Y/Y)** ed una **Redditività Operativa (Ebitda) consolidata pari ad Eu 64,1 milioni, in aumento dell' 8,2% Y/Y** con un Ebitda margin del 7,6%.

L'esercizio si chiude con 6.532 risorse al 30 aprile 2025 con una crescita del 14,8% Y/Y **concentrata nei settori Business Services e SSI** e derivante prevalentemente (**per circa il 66% del totale**) dalle acquisizioni effettuate nel FY 2025.

I Ricavi ed Altri Proventi consolidati¹ crescono del 4,6% al 30 aprile 2025 (+7,6% in H2 2025, +3,1% nel solo Q4 2025) e sono pari ad Eu 3.356,8 milioni, con i seguenti trend nei settori del Gruppo:

- ICT VAS con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 2.075,5 milioni (-3,4% Y/Y, +0,3% in H2 2025, -6,4% in Q4 25) a seguito del perdurare di dinamiche non favorevoli di alcuni segmenti di mercato della distribuzione ICT, con un andamento dei ricavi interamente di carattere organico;
- Digital Green VAS con Ricavi ed Altri Proventi¹ pari ad Eu 343,8 milioni (+42,9% Y/Y, +81,0% in H2 2025 +112,7% nel solo Q4 25). I ricavi riflettono il consolidamento di GreenSun da inizio esercizio, per il primo semestre pro-forma ed in H2 25 reported, con il ritorno ad una crescita organica double-digit in Q4 2025;
- SSI con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 875,7 milioni (+6,4% Y/Y +3,5% in H2 2025, +7,2% nel solo Q4 2025) nonostante l'andamento non favorevole del mercato di riferimento, con un contributo della leva esterna alla crescita di circa il 50%;
- Business Services, con Ricavi ed Altri Proventi pari ad Eu 153,5 milioni (+34,7% Y/Y, +43,2% in H2 2025, +41,3% nel solo Q4 2025) prosegue la propria crescita, per circa il 55% organica, sostenuta dallo sviluppo di applicazioni e piattaforme digitali dedicate all'industria dei Financial Services;



L'Ebitda consolidato¹ è pari ad Eu 240,7 milioni vs Eu 239,5 milioni al 30 aprile 2024 con una crescita dello 0,5% Y/Y grazie all'accelerazione in H2 2025 (+5,2% Y/Y) e Q4 2025 (+8,2% Y/Y) sostenuta dai settori VAS Digital Green e Business Services. **Nel solo Q4 2025 l'Ebitda consolidato di Gruppo è pari ad Eu 64,1 milioni, in crescita dell' 8,2% Y/Y (Ebitda margin 7,6%), grazie all'inversione di tendenza del settore Digital Green, nonché all'accelerazione della crescita di quello Business Services.** Di seguito il contributo dei settori del Gruppo alla formazione dell'Ebitda consolidato:

- ICT VAS ha registrato un Ebitda di Eu 90,0 milioni nel FY 2025 (-5,8% Y/Y, -3,5% in H2). Il Q4 ha mostrato un forte recupero, con una crescita del 13,9% Y/Y. L'Ebitda margin è pari al 4,3% su base annua (rispetto al 4,4% nel FY 2024) ed ha raggiunto il 4,6% nel Q4.
- Digital Green VAS con un Ebitda¹ pari ad Eu 24,5 milioni in forte crescita rispetto all'anno precedente (+13,6% Y/Y, +79,2% in H2 2025, +186,2% nel solo Q4 2025). Nel FY 2025 l'Ebitda margin è pari al 7,1% (rispetto al 9,0% nel FY 2024), raggiungendo l'8,1% nel Q4 2025. L'Ebitda riflette il consolidamento di GreenSun da inizio esercizio, per il primo semestre pro-forma ed in H2 25 reported. Nel solo Q4 25, l'Ebitda registra una crescita organica del 7%;
- SSI con un Ebitda di Eu 94,9 milioni (-5,2% Y/Y, -7,2% in H2 2025, -6,8% nel solo Q4 25) ed un Ebitda margin pari al 10,8% vs 12,2% Y/Y, in conseguenza degli investimenti effettuati in competenze e tecnologie e delle attività di re-engineering, con un'aspettativa stabilizzazione a partire dal FY 2026;
- Settore Business Services con un Ebitda di Eu 27,3 milioni in forte crescita (+50,9% Y/Y, +58,9% in H2 2025, +34,6% nel solo Q4 2025) ed un Ebitda margin pari al 17,8% vs il 16% Y/Y, grazie allo sviluppo di ricavi e customer set nelle aree Digital Platforms e Vertical Applications.

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted¹ è pari ad Eu 185,4 milioni (Ebit margin Adjusted 5,5% vs 6,0% Y/Y), **con una flessione del 3,8% Y/Y**, dopo ammortamenti di beni materiali ed immateriali per Eu 50,2 milioni (+24,6% Y/Y) ed accantonamenti per Eu 5,2 milioni (-21,1% Y/Y), in contrazione grazie al mantenimento di una elevata qualità dei crediti dato anche il ricorso ad operazioni di factoring e credit insurance su un'ampia porzione del perimetro di business. Il Risultato Operativo consolidato (Ebit) Adjusted è **pari ad Eu 47,0 milioni nel solo Q4 2025** (Ebit margin adjusted 5,6% vs 5,7% Y/Y) **con una crescita dello 0,4%.**

Il Risultato Operativo consolidato (Ebit¹) è pari ad Eu 145,7 milioni (-7,2% Y/Y), dopo ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di liste clienti e know how iscritte a seguito del processo di PPA per Eu 32,6 milioni (+16,3% Y/Y a seguito della prosecuzione degli investimenti in acquisizioni societarie) e dopo altri costi non monetari per Eu 7,2 milioni in flessione verso Eu 7,7 milioni Y/Y.

Il Risultato Netto Adjusted di Gruppo¹ è pari ad Eu 95,8 milioni (3,0% dei ricavi), in flessione del 9,9% Y/Y, con un H2 2025 pari ad Eu 53,6 milioni in flessione del 1,9% per l'effetto combinato (i) in termini positivi della stabilizzazione degli oneri finanziari netti nel FY 2025, che, pur segnando un incremento su base annua ad Euro 40,5 milioni rispetto ad Euro 37,0 milioni del FY 2024, evidenziano nel Q4 2025 un miglioramento del 10,2% Y/Y (Euro 10,7 milioni vs Euro 11,9 milioni nel Q4 2024), con benefici attesi in progressiva estensione nei prossimi quarter; (ii) in termini negativi di perdite su cambi per Eu 1,4 milioni interamente maturate nel Q4 a seguito del forte e repentino apprezzamento del cambio Euro/Usd nel mese di aprile 2025 e della maggiore incidenza dell'utile di competenza di terzi.

Il Risultato Netto Reported è pari ad Eu 67,4 milioni in flessione del 18,8% rispetto ad Eu 82,63 milioni al 30 aprile 2024. Il Risultato Netto Reported di Gruppo è pari ad Eu 62,2 milioni in flessione del 20,6% rispetto ad Eu 78,3 milioni al 30 aprile 2024.

La PFN al 30 aprile 2025, al lordo dei debiti IFRS è attiva (liquidità netta) per Eu 158,4 milioni vs Eu 211,0 milioni al 30 aprile 2024, a seguito dei consistenti investimenti di periodo per circa Eu 160 milioni e la distribuzione di dividendi e buy back nell'esercizio pari a circa Eu 30 milioni.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) consolidata Reported⁴ al 30 aprile 2025, calcolata includendo i debiti IFRS per pagamenti differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie e diritti d'uso in applicazione IFRS16 pari ad Eu 233,1 milioni al 30 aprile 2025 vs Eu 208,3 milioni al 30 aprile 2024, è passiva per Eu 74,7 milioni rispetto ad una PFN Reported attiva per Eu 2,7 milioni al 30 aprile 2024.



Il Cash Flow Operativo dell'esercizio 2025 è pari a circa Eu 120 milioni grazie al positivo andamento della gestione operativa e del capitale circolante; in particolare gli strumenti di mitigazione e gestione del rischio di credito quale il ricorso a operazioni di factoring e securitization pro-soluto nell'ambito del settore VAS hanno permesso il mantenimento di una elevata qualità dei crediti verso i clienti. Si rafforza ulteriormente il **Patrimonio Netto consolidato pari al 30 aprile 2025 Eu 500,8 milioni**, in crescita rispetto ad Eu 477,3 milioni al 30 aprile 2024.

PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO 2026-2027

Il CDA riunitosi in data odierna ha anche approvato il piano industriale di Gruppo per gli esercizi al 30 aprile 2026 e 2027, predisposto nel periodo aprile-giugno 2025 con il coinvolgimento di tutti i settori operativi e key people del Gruppo.

Il Piano Industriale 2026-27 si prefigge obiettivi di trasformazione del business, focus sulla crescita organica dei business core del Gruppo, semplificazione organizzativa e progressiva adozione di AI, Automation e Digital Platform, con crescente efficienza operativa ed i seguenti obiettivi strategici:

- **Trasformazione del Gruppo quale digital integrator e partner per l'innovazione digitale** in ambito Data Science/AI, Cloud, Cyber Security e Digital Platforms
- **Focus sulla crescita organica nei business core del Gruppo** (Software e System Integration, Business Services and Digital Platform, ICT e Digital Green Value Added Technology Solution) **con forte riduzione delle legal entity, semplificazione organizzativa e crescente efficienza operativa**
- **Investimenti annuali per Eu 80 milioni con focus sulla crescita organica, l'innovazione digitale e lo sviluppo di competenze in ambito Cyber, Vertical Application e Digital Platform con adozione di AI ed Automazione e piattaforme digitali e crescente efficienza operativa**
- **Evoluzione come frontier firm dell'innovazione digitale di imprese ed organizzazioni, con focus nel settore banking and insurance platform caratterizzato da una domanda in significativa crescita**
- **Crescita annuale di ricavi e redditività compresa tra il 10% ed il 15% nel settore Business Services, mid to high single-digit nei settori SSI e Digital Green VAS, low-single digit in quello ICT VAS**
- **7.000 risorse attese al 30 aprile 2027 rispetto alle 6.500 attuali, con focus in ambito consulting e crescente efficienza operativa grazie anche all'adozione di AI ed Automazione;**
- **Target di crescita piano 2026-2027⁵:**
 - **Ricavi: crescita FY 2026 range +5% | +7,5%; FY 2027 range +5% | +7,5%**
 - **Ebitda: crescita FY 2026 range +5,0% | +10,0%; FY 2027 range +5,0% | +10,0%**
 - **Group EAT Adjusted: FY 2026 range +10,0% | +12,5%; FY 2027 range +10,0% | +12,5%**
 - **Ebitda Margin in aumento dal 7,2% nel FY 2025 al 7,5% nel FY 2027**
 - **Cash Flow operativo annuale di Eu 150 milioni**
 - **Pay-out ratio (incluso buy-back) pari al 40% in FY 2026 e FY 2027 vs 30% del FY 2025**

L'adozione di tecnologia di AI ed Automation a servizio del business e lo sviluppo di centri di competenza interni dedicati, costituiranno fattori cruciali di successo e leva strategica per trasformare le operations e penetrare (mercato Data/AI italiano con un valore di Eu 935 milioni nel 2024, atteso in forte crescita con una dimensione di Eu 1.250 milioni +34% Y/Y sia nel 2025 e di Eu 1.666 milioni, +33% Y/Y nel 2026).

⁵ I target di crescita del FY 2026 e 2027 sono posti a confronto con i risultati del FY 2025 pro-forma che includono il consolidamento pro-forma di GreenSun in H1 2025.



Commento ai risultati ESG del FY 2025

Nell'esercizio al 30 aprile 2025 si conferma un **ulteriore e continuo miglioramento delle performance ESG**, grazie alla prosecuzione ed al **rafforzamento dei principali programmi di sostenibilità a beneficio di tutti gli stakeholders**.

Al 30 aprile 2025 il Gruppo ha distribuito un valore economico complessivo di Eu 450 milioni (+15% Y/Y), per oltre il 70% destinato alla remunerazione delle risorse umane con 6.532 collaboratori al 30 aprile 2025 (+14,8% Y/Y). In ulteriore ampliamento i programmi di hiring (circa 800 nuovi ingressi al 30 aprile 2025) con focus su risorse giovani e professionalizzate, la formazione per lo sviluppo delle competenze anche in ambito Cyber, AI ed automation e programmi di welfare, sempre più articolati ed orientati al benessere e al miglior equilibrio tra vita professionale e privata delle persone.

In forte ed ulteriore miglioramento i principali indicatori di performance ambientale:

- **riduzione del 5% Y/Y del consumo di energia elettrica pro-capite**, che passa da 2.116 kWh al 30 aprile 2024 a 2.022 kWh al 30 aprile 2025;
- **aumento ulteriore della quota di energia elettrica green** acquistata da terzi (per circa il 95% del totale);
- **riduzione dei consumi di risorse naturali nonché della produzione di rifiuti pro-capite, che si riducono del 78% Y/Y** (0,0043 tonnellate per addetto nel FY2025 rispetto a 0,02 tonnellate per addetto nel FY 2024).

Sesa conferma l'impegno verso pratiche responsabili e trasparenti di Governance con l'estensione della Certificazione sulla Parità di Genere secondo la UNI/PdR 125:2022 alle principali società del Gruppo, e della certificazione ISO 14001, a conferma dell'attenzione verso la tutela dell'ambiente e la riduzione dell'impatto ambientale nonché di quella ISO 27001 in previsione dell'adozione della normativa NIS2.

Confermati anche i principali rating ESG a livello di Gruppo, tra cui il rating **Gold di Ecovadis** e il rating **B di CDP (Carbon Disclosure Project)**.

Commento ai risultati della Società capogruppo ed altre delibere del CDA del 17 luglio

La Società Capogruppo Sesa S.p.A., holding operativa del Gruppo, chiude l'esercizio al 30 aprile 2025 **con un utile netto di Eu 23.482 migliaia, rispetto a Eu 21.436 migliaia al 30 aprile 2024** ed una Posizione Finanziaria Netta Reported attiva (liquidità netta) per Eu 443 migliaia, rispetto ad Eu 906 migliaia al 30 aprile 2024, con un Patrimonio Netto di Eu 105.972 migliaia rispetto ad Eu 105.180 migliaia al 30 aprile 2024.

Il Consiglio di Amministrazione in data odierna ha deliberato di:

- **proporre all'Assemblea dei Soci del 27 agosto 2025 (1° convocazione) e 28 agosto 2025 (ove occorra, in 2° convocazione) l'approvazione del Bilancio Integrato di Esercizio con la distribuzione di un dividendo pari a Eu 1,00 per azione, in linea con quello del precedente esercizio** (pagamento previsto in data 24 settembre 2025 e *record date* 23 settembre 2025) **per un importo massimo complessivo pari ad Eu 15.495 migliaia**.
- con riferimento al **Piano di Stock Grant 2024-2026** il raggiungimento degli Obiettivi Annuali (Ebitda ed Equilibrio Economico e Finanziario) per l'esercizio 1° maggio 2024 - 30 aprile 2025, ha attribuito gratuitamente complessive n. 56.287 azioni ordinarie ai soggetti beneficiari. Le informazioni sull'assegnazione sono riportate nella Relazione sulla Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del d.lgs. 58/1998 e pubblicata ai sensi di legge;
- approvare la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, nonché della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione nell'esercizio al 30 aprile 2025;
- approvare la Relazione sulle attività di *audit* al 30 aprile 2025 e sulle attività del Dirigente Preposto nonché della Relazione Semestrale al 30 aprile 2025 predisposta dall'Organismo di Vigilanza;
- **convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci per il 27 agosto 2025, in 1° convocazione (2° convocazione 28 agosto 2025)**, per deliberare in merito ai seguenti argomenti: (i) l'approvazione del bilancio integrato di Esercizio 2025; (ii) la destinazione dell'utile di esercizio con la distribuzione di un dividendo pari ad Eu 1,00 per azione, stabile rispetto all'anno precedente; (iii) l'autorizzazione



all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie sino **ad un controvalore massimo di Eu 25 milioni, rispetto ad Eu 10 milioni dell'anno precedente**, per le finalità contemplate dall'art. 5 comma 2 lett. c) del Regolamento UE n. 596/2014 (autorizzazione all'acquisto fino alla data di approvazione del bilancio al 30/04/2026 e non oltre il periodo di 18 mesi, a far data dalla delibera) con il seguente **Ordine del Giorno**:

1. *Bilancio integrato di esercizio di Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025 e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione e della Società di Revisione:*
 - 1.1. *Approvazione del bilancio integrato di esercizio al 30 aprile 2025; presentazione del bilancio integrato consolidato al 30 aprile 2025.*
 - 1.2. *Destinazione dell'utile di esercizio.*
2. *Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998:*
 - 2.1. *Deliberazione vincolante sulla prima sezione in tema di politica di remunerazione per l'esercizio 1° maggio 2025 - 30 aprile 2026.*
 - 2.2. *Deliberazione non vincolante sulla seconda sezione in tema di compensi corrisposti nell'esercizio 1° maggio 2024 - 30 aprile 2025.*
3. *Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie. Delibere inerenti e conseguenti.*

Il Presidente Paolo Castellacci e l'Amministratore Delegato Alessandro Fabbroni hanno così commentato i risultati dell'esercizio chiuso al 30 aprile 2025:

“Proseguiamo nello sviluppo di un modello di impresa orientato alla crescita progressiva e durevole, con responsabilità verso tutti gli stakeholder, dai collaboratori agli azionisti ai clienti e gli ecosistemi in cui operiamo. Nell'attuale scenario si conferma il ruolo centrale dell'innovazione digitale, sia per la competitività delle imprese che per migliorare la qualità della vita delle persone. Resta fondamentale la capacità di promuovere il miglioramento delle organizzazioni clienti ed il benessere delle nostre persone al centro della nostra visione d'impresa”, ha affermato **Paolo Castellacci, Presidente e fondatore di Sesa.**

“Chiudiamo un ulteriore esercizio di crescita, consolidando il ruolo di player di riferimento nel settore dell'innovazione digitale per imprese ed organizzazioni con una forte evoluzione nelle principali aree che catalizzeranno la trasformazione digitale quali Cyber Security, Cloud, AI ed Automazione, Vertical e Digital Platform. Con il nuovo piano industriale e gli investimenti dell'ultimo biennio, poniamo le basi per una profonda evoluzione del Gruppo focalizzato nei business core e più snello, con il ritorno ad una solida crescita organica nel biennio 2026-2027; ci proporremo sempre di più quale digital integrator e partner di riferimento della trasformazione digitale, nell'attuale fase di evoluzione dei modelli economici, sempre più orientati alle tecnologie digitali emergenti quali AI, Automazione e Vertical e Digital Platform. Con questi obiettivi strategici ed in uno scenario di forte evoluzione delle tecnologie digitali, proseguiremo il nostro percorso di crescita, dove resterà cruciale il ruolo delle persone, al centro della nostra visione d'impresa e ispiratrici del nostro percorso di crescita sostenibile”, ha commentato **Alessandro Fabbroni, CEO di Sesa.**

Si allegano al presente comunicato stampa i seguenti prospetti:

- Allegato n. 1 - Conto Economico consolidato riclassificato al 30 aprile 2025
- Allegato n. 2 - Situazione Patrimoniale consolidata riclassificata al 30 aprile 2025
- Allegato n. 3 - Conto Economico riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025
- Allegato n. 4 - Stato Patrimoniale riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025
- Allegato n. 5 - Segment Information al 30 aprile 2025
- Allegato n. 6 – Piano Industriale 2026 – 2027 target economico finanziari



Questo comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della società www.sesa.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage consultabile all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Conference Call: Oggi, giovedì 17 luglio 2025 alle ore 16.00 (CET), Sesa S.p.A. terrà una conference call rivolta agli Stakeholder, durante la quale verranno presentati i risultati economici e finanziari del Gruppo, a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio Consolidato al 30 aprile 2025, e sarà illustrato il Piano Industriale 2026-2027.

È possibile partecipare alla conference call collegandosi al seguente link: <https://services.choruscall.it/DiamondPassRegistration/register?confirmationNumber=9031503&linkSecurityString=153a55ec41>. Prima della conference call sarà possibile scaricare la presentazione dalla sezione *Investor Relations* del sito web del Gruppo Sesa: <https://www.sesa.it/investors/presentazioni/>

Il dottor Alessandro Fabbroni, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti Contabili Societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Sesa S.p.A., con sede ad Empoli (FI), è a capo di un Gruppo attivo sull'intero territorio italiano ed alcuni paesi esteri tra cui Germania, Svizzera, Austria, Francia, Spagna, Romania e Cina che costituisce l'operatore di riferimento nel settore Digital Technology, Consulenza e Vertical Application per imprese ed organizzazioni con ricavi consolidati pari ad Eu 3.356,8 milioni (+4,6% Y/Y) e 6.532 dipendenti al 30 aprile 2025 (+14,8% Y/Y).

Sesa opera con la missione di offrire soluzioni di Digital Technology, Consulenza e Vertical applications a supporto dell'evoluzione digitale, innovazione e trasformazione verso la sostenibilità di imprese ed organizzazioni, attraverso i seguenti settori di attività:

- SSI (Software e System Integration) con ricavi per Eu 875,7 milioni e 4.243 risorse umane al 30 aprile 2025;
- BS (Business Services) con ricavi per Eu 153,5 milioni e 962 risorse umane al 30 aprile 2025;
- ICT VAS (Value Added Solutions) con ricavi per Eu 2.075,5 milioni e 711 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Digital Green VAS con ricavi per Eu 343,8 milioni e 95 risorse umane al 30 aprile 2025;
- Corporate con ricavi per Eu 62 milioni e 521 risorse umane al 30 aprile 2025.

Il Gruppo Sesa persegue una politica di sviluppo sostenibile a beneficio dei propri Stakeholder ed ha conseguito nel periodo 2012-2025 un track record di crescita continua di ricavi (CAGR ricavi 2012-2025 +11,5%), redditività (CAGR Ebitda 2012-2025 +14,53%) ed occupazione (CAGR Risorse Umane 2012-2025 +16,8%). La strategia di generazione di valore a lungo termine è basata sullo sviluppo delle competenze tecniche e l'attenzione alla sostenibilità ambientale ed alla responsabilità sociale, con un progressivo miglioramento delle performance ESG.

Il Gruppo al 30 aprile 2025 ha distribuito un valore economico complessivo pari ad Eu 450 milioni (+15% Y/Y), per oltre il 70% destinato alla remunerazione delle risorse umane, con 6.532 dipendenti (+14,8% Y/Y), l'ampliamento dei programmi di hiring, education e welfare aziendale a supporto di diversità, work-life balance e benessere delle risorse umane. Sesa ha integrato gli obiettivi di crescita sostenibile nel proprio Statuto sociale tra i compiti prioritari del Consiglio di Amministrazione ed a partire dall'esercizio 2022 predispose una Relazione Annuale Integrata, che rappresenta in un unico documento completo e trasparente, in applicazione degli standard di reporting internazionali, sia le performance finanziarie che quelle ESG. A livello di governance della sostenibilità le principali società del Gruppo sono certificate ISO 14001 e aderiscono al Global Compact ONU. Sesa ha confermato il rating Ecovadis a livello Gold, il rating di sostenibilità emesso da MSCI a livello BBB ed il rating ESG emesso da CDP a livello B. Sesa è quotata sul mercato Euronext STAR Milano (Codice ISIN: IT0004729759) e compone l'indice FTSE Italia Mid Cap. Sesa inoltre fa parte di Euronext Tech Leaders, iniziativa di Euronext dedicata alle aziende Tech ad alta crescita.

Per Informazioni Media

Community Società Benefit a r.l.
Giuliano Pasini, Federico Nascimben
+39 02 89404231 - sesa@communitygroup.it

Sesa S.p.A. Corporate Communications
Elisabetta Natali
+39 0571 997374 – e.natali@sesa.it

Per Informazioni Finanziarie ed ESG

Sesa Team Stakeholder Relations
Caterina Gori: IR, Corporate Finance M&A
Jacopo Laschetti: Stakeholder and Sustainability
Francesco Billi: Chief Financial Officer

+39 0571 900179 – stakeholder@sesa.it





Allegato 1 – Conto Economico consolidato riclassificato Gruppo Sesa al 30 aprile 2025 (in milioni di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Conto Economico Riclassificato	30/04/2025 Pro-Forma*	%	30/04/2025 Reported	%	30/04/2024 Reported	%	Variazione 2025 PF Vs 2024
Ricavi Netti	3.298,2		3.214,6		3.164,5		4,2%
Altri Proventi	58,6		58,6		45,9		27,6%
Totale Ricavi e Altri Proventi	3.356,8	100%	3.273,1	100%	3.210,4	100%	4,6%
Costi per acquisti prodotti e software	(2.434,1)	72,5%	(2.360,3)	72,1%	(2.385,6)	74,3%	2,0%
Costi per servizi e godimenti beni di terzi	(310,7)	9,3%	(307,3)	9,4%	(277,6)	8,6%	11,9%
Costo del lavoro	(360,1)	10,7%	(358,8)	11,0%	(298,7)	9,3%	20,6%
Altri oneri di gestione	(11,2)	0,3%	(11,2)	0,3%	(9,1)	0,3%	23,1%
Totale Costi per acquisto prodotti e Costi Operativi	(3.116,1)	92,8%	(3.037,6)	92,8%	(2.970,9)	92,5%	4,9%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	240,7	7,2%	235,5	7,2%	239,5	7,5%	0,5%
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(50,2)	1,5%	(50,1)	1,5%	(40,3)	1,3%	24,6%
Accantonamenti	(5,2)	0,2%	(5,2)	0,2%	(6,5)	0,2%	(21,1%)
Risultato operativo (Ebit) Adjusted ⁶	185,4	5,5%	180,2	5,5%	192,7	6,0%	(3,8%)
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA)	(32,6)	1,0%	(32,3)	1,0%	(28,0)	0,9%	16,3%
Stock grant e altri costi non monetari	(7,2)	0,2%	(7,2)	0,2%	(7,7)	0,2%	(7,2%)
Risultato operativo (Ebit)	145,7	4,3%	140,7	4,3%	157,0	4,9%	(7,2%)
Interessi attivi/passivi, spese bancarie e altri oneri finanziari	(40,5)	1,2%	(40,8)	1,2%	(37,0)	1,2%	9,5%
Utile/perdite società al patrimonio netto	1,0	0,0%	1,0	0,0%	0,9	0,0%	0,4%
Utile/perdite su cambi	(1,4)	0,0%	(1,4)	0,0%	0,9	0,0%	(254,8%)
Risultato prima delle imposte (Ebt)	104,6	3,1%	99,5	3,0%	121,8	3,8%	(14,1%)
Imposte sul reddito	(33,4)	1,0%	(32,1)	1,0%	(38,8)	1,2%	(13,8%)
Risultato netto	71,2	2,1%	67,4	2,1%	83,1	2,6%	(14,3%)
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	64,2	1,9%	62,2	1,9%	78,3	2,4%	(17,9%)
Risultato netto di pertinenza di terzi	(7,0)	0,2%	(5,2)	0,2%	(4,8)	0,1%	45,9%
Risultato netto Adjusted	102,8	3,1%	98,8	3,0%	111,2	3,5%	(7,5%)
Risultato netto Adjusted del Gruppo⁷	95,8	2,9%	93,6	2,9%	106,4	3,3%	(9,9%)

⁶ Risultato Operativo Adjusted al lordo degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di Purchase Price Allocation (PPA) ed al lordo dei costi di Stock Grant.

⁷ Utile netto Adjusted attribuibile al Gruppo al lordo (i) degli ammortamenti di liste clienti e Know-how iscritti a seguito del processo di PPA ed (ii) al lordo dei costi di Stock Grant, al netto del relativo effetto fiscale e delle imposte non ricorrenti.

(*) Dati consolidati pro-forma al 30 aprile 2025 elaborati simulando il consolidamento retroattivo a partire dal 1 maggio 2024 di Greensun Srl e controllate, società operativa nel Settore Digital Green, entrata nel perimetro di consolidamento nel Q3 del FY25



Allegato 2 – Stato Patrimoniale riclassificato consolidato Gruppo Sesa al 30 aprile 2025 (in milioni di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	30/04/2025	30/04/2024	Variazione 25/24
Immobilizzazioni immateriali	531,0	457,1	74,0
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	167,9	149,8	18,1
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	17,5	23,9	(6,4)
Altre attività non correnti e imposte anticipate	39,3	38,7	0,6
Totale attività non correnti	755,7	669,5	86,2
Rimanenze di magazzino	147,6	156,2	(8,6)
Crediti commerciali	604,6	571,1	33,5
Altre attività correnti	158,5	139,1	19,4
Attività d'esercizio correnti	910,7	866,4	44,3
Debiti verso fornitori	(595,1)	(638,0)	42,9
Altri debiti correnti	(287,6)	(241,8)	(45,8)
Passività d'esercizio a breve termine	(882,6)	(879,8)	(2,8)
Capitale d'esercizio netto	28,1	(13,4)	41,5
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(143,4)	(127,1)	(16,3)
Benefici ai dipendenti	(64,9)	(54,3)	(10,6)
Passività nette non correnti	(208,3)	(181,4)	(26,9)
Capitale Investito Netto	575,5	474,7	100,8
Patrimonio netto di Gruppo	500,8	477,3	23,5
Liquidità ed altre attività finanziarie	(576,9)	(585,8)	8,9
Finanziamenti correnti e non correnti	418,5	374,7	43,8
Posizione Finanziaria Netta	(158,4)	(211,0)	52,6
Debiti IFRS 16	57,2	48,1	9,1
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni vs soci di minoranza ⁸	176,0	160,2	15,8
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	74,7	(2,7)	77,4

⁸Debiti ed impegni differiti verso soci di minoranza per acquisizioni societarie (Earn Out, Put Option, prezzi differiti) non fruttiferi di interessi contrattuali e condizionati al raggiungimento di obiettivi di generazione di valore di lungo periodo



Allegato 3 – Conto Economico riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025 (migliaia di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Conto economico riclassificato	30/04/2025	%	30/04/2024	%	Variazione 2025/24
Ricavi netti	17.166		15.131		13,5%
Altri Proventi	6.061		5.416		11,9%
Totale Ricavi e Altri Proventi	23.227	100,0%	20.547	100,0%	13,0%
Costi per acquisto prodotti e software	(99)	0,4%	(67)	0,3%	48,2%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(8.516)	36,7%	(7.471)	36,4%	14,0%
Costo del lavoro	(10.891)	46,9%	(9.248)	45,0%	17,8%
Altri oneri di gestione	(361)	1,6%	(255)	1,2%	41,6%
Totale Costi Operativi	19.867	85,5%	(17.041)	82,9%	16,6%
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	3.360	14,5%	3.506	17,1%	(4,2%)
Ammortamenti beni materiali e immateriali (software)	(702)	3,0%	(636)	3,1%	10,5%
Risultato Operativo Adjusted (Ebit)	2.657	11,4%	2.870	13,9%	(7,4%)
Altri costi non monetari	(7.169)	30,86%	(7.726)	37,6%	(7,2%)
Risultato Operativo (Ebit)	(4.512)	(19,4%)	(4.856)	(23,6%)	(7,1%)
Proventi e oneri finanziari netti	27.506		25.509		7,8%
Risultato prima delle imposte (Ebt)	22.994	99,0%	20.654	100,5%	11,3%
Imposte sul reddito	(488)	2,1%	(782)	3,8%	(37,5%)
Risultato netto	23.482	101,1%	21.436	104,3%	9,5%



Allegato 4 – Stato Patrimoniale riclassificato bilancio separato Sesa S.p.A. al 30 aprile 2025 (migliaia di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Stato Patrimoniale Riclassificato	30/04/2025	30/04/2024	Variazione 2025/2024
Immobilizzazioni immateriali	866	311	555
Immobilizzazioni materiali (incluso diritti d'uso)	1.378	1.443	(65)
Partecipazioni e altri crediti non correnti	105.027	102.785	2.241
Totale attività non correnti	107.271	104.539	2.731
Crediti commerciali	3.487	4.106	(620)
Altre attività correnti	10.132	15.712	(5.580)
Attività d'esercizio correnti	13.619	19.819	(6.200)
Debiti verso fornitori	(2.081)	(1.859)	(222)
Altri debiti correnti	(11.016)	(16.129)	5.113
Passività d'esercizio a breve termine	(13.096)	(17.988)	4.892
Capitale d'esercizio netto	522	1.831	(1.308)
Fondi e altre passività tributarie non correnti	(19)	(9)	(11)
Benefici ai dipendenti	(2.245)	(2.087)	(158)
Passività nette non correnti	(2.264)	(2.095)	(169)
Capitale Investito Netto	105.529	104.275	1.254
Patrimonio netto	105.972	105.180	792
Liquidità ed altre attività finanziarie	(1.085)	(1.475)	390
Posizione Finanziaria Netta	(1.085)	(1.475)	390
Passività Finanziarie diritti d'uso IFRS 16	614	533	81
Debiti ed impegni per acquisto partecipazioni verso soci ⁸	27	36	(9)
Totale Posizione Finanziaria Netta Reported	(443)	(906)	463



Allegato 5 – Segment Information (ICT VAS, DG VAS, SSI, Business Services, Corporate) al 30 aprile 2025 (milioni di Euro). Risultati al 30/04/2025 approvati dal CDA del 17 luglio 2025 e non ancora assoggettati a revisione contabile

Eu Milioni	30/04/2025 ⁹						30/04/2024					
	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS	CORPORATE	GRUPPO	ICT VAS	DG VAS	SSI	BS	CORPORATE	GRUPPO
Totale Ricavi e Altri Proventi	2.075,5	343,8	875,7	153,5	62,1	3.356,8	2.147,4	240,6	822,8	114,0	46,1	3.210,4
Variazioni Y/Y	(3,4%)	42,9%	6,4%	34,7%	34,7%	4,6%						
Gross Margin	181,1	46,3	543,6	141,6	55,9	922,7	176,1	31,3	516,5	106,2	42,8	824,8
Opex	(91,1)	(21,8)	(448,8)	(114,2)	(51,8)	(682,0)	(80,6)	(9,7)	(416,4)	(88,0)	(38,6)	(585,3)
Ebitda	90,0	24,5	94,9	27,3	4,1	240,7	95,5	21,5	100,1	18,2	4,2	239,5
Ebitda Margin	4,3%	7,1%	10,8%	17,8%	6,7%	7,2%	4,4%	9,0%	12,2%	16,0%	9,0%	7,5%
Variazioni Y/Y	(5,8%)	13,6%	(5,2%)	49,8%	(0,6%)	0,5%						
Ammortamenti beni materiali e immateriali	(5,0)	(1,0)	(35,7)	(7,2)	(1,2)	(50,2)	(4,3)	0,3	(29,1)	(6,0)	(1,1)	(40,3)
Accantonamenti	(1,2)	(0,7)	(1,9)	(0,8)	(0,5)	(5,2)	(0,8)	(0,3)	(4,7)	(0,6)	(0,2)	(6,5)
Ebit Adjusted ¹⁰	83,7	22,8	57,2	19,3	2,5	185,4	90,4	21,6	66,3	11,6	2,9	192,7
Ebit Adjusted Margin	4,0%	6,6%	6,5%	12,5%	4,0%	5,5%	4,2%	9,0%	8,1%	10,2%	6,3%	6,0%
Variazioni Y/Y	(7,4%)	5,5%	(13,6%)	66,5%	(14,9%)	(3,8%)						
Ammortamenti liste clienti e know how (PPA) e altri costi non monetari	(2,7)	(0,9)	(18,7)	(11,0)	(6,4)	(39,8)	(2,7)	(0,6)	(17,8)	(7,7)	(6,9)	(35,7)
Ebit	81,0	21,9	38,5	8,3	(4,0)	145,7	87,7	21,0	48,4	3,9	(4,0)	157,0
Ebit Margin	3,9%	6,4%	4,4%	5,4%	6,4%	4,3%	4,1%	8,7%	5,9%	3,4%	8,8%	4,9%
Proventi e oneri finanziari netti	(25,6)	(0,6)	(11,7)	(2,9)	(0,2)	(41,0)	(19,1)	(1,1)	(12,0)	(2,8)	(0,4)	(35,1)
Imposte sul reddito	(16,3)	(6,2)	(11,5)	0,2	0,3	(33,4)	(21,8)	(6,0)	(12,1)	0,6	0,7	(38,8)
Risultato netto	39,1	15,1	15,3	5,6	(3,9)	71,2	46,8	13,8	24,4	1,7	(3,7)	83,1
PPA ed altri costi non monetari al netto dell'effetto fiscale	3,0	0,7	15,3	7,8	4,8	17,6	7,1	(3,9)	3,8	7,4	4,8	18,6
Utile di Pertinenza di Terzi	(0,6)	(3,9)	(2,0)	0,8	(0,0)	7,0	(1,3)	2,2	4,4	(1,0)	0,1	4,8
Risultato netto di pertinenza del Gruppo Adjusted ¹¹	41,5	11,9	28,6	14,2	0,8	95,8	52,6	12,1	32,6	8,1	1,1	106,4
Group EAT adjusted Margin	2,0%	3,5%	3,3%	9,3%	1,4%	2,9%	2,5%	5,0%	4,0%	7,1%	2,4%	3,3%
Variazioni Y/Y	(21,1%)	(1,8%)	(12,3%)	75,5%	(24,0%)	(9,9%)						

⁹ Dati che includono i risultati pro-forma di GreenSun Srl in H1 2025 (ricavi semestrali Eu 83.713 migliaia, Ebitda Eu 5.220 migliaia, EAT Adjusted Eu 3.973 migliaia). GreenSun, è stata acquisita nel novembre 2024 ed inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal Q3 2025.

¹⁰ Ebit Adjusted definito al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA nonché al lordo dei costi di Stock-Grant

¹¹ Risultato Netto Adjusted consolidato di competenza del Gruppo, al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (liste clienti e know-how) iscritte a seguito di PPA per acquisizioni societarie, nonché al lordo dei costi di Stock-Grant, definiti al netto del relativo effetto fiscale.



Allegato 6 – Dati previsionali di Piano Industriale* approvato dal CDA del 17 luglio 2025 e non assoggettati a revisione contabile (milioni di Euro)

Eu milioni	FY 18	FY 19	FY 20	FY 21	FY 22	FY 23	FY 24	FY 25 ¹²	FY 26E	FY 27B
Ricavi	1.363,0	1.551,0	1.776,0	2.037,4	2.389,9	2.907,6	3.210,4	3.356,8	3.525,0 – 3.610,0	3.700,0 – 3.880,0
Variazioni Y/Y		13,8%	14,5%	14,7%	17,3%	21,7%	10,4%	4,6%	5,0% - 7,5%	5,0% - 7,5%
EBITDA	63,1	74,3	94,5	126,0	167,7	209,4	239,5	240,7	253,0 - 265,0	265,0 - 291,0
Variazioni Y/Y		17,7%	27,2%	33,4%	33,1%	24,9%	14,4%	0,5%	5,0% - 10,0%	5,0% - 10,0%
<i>Ebitda Margin</i>	4,6%	4,8%	5,3%	6,2%	7,0%	7,2%	7,5%	7,2%	7,2% - 7,3%	7,2% - 7,5%
Group EAT Adj	28,6	31,4	41,2	57,8	82,7	102,3	106,4	95,8	105,0 - 108,0	116,0 - 121,0
Variazioni Y/Y		9,8%	31,2%	40,3%	43,1%	23,7%	4,1%	(9,9%)	10,0% - 12,5%	10,0% - 12,5%
<i>Group EAT adj Margin</i>	2,1%	2,0%	2,3%	2,8%	3,5%	3,5%	3,3%	2,9%	3,0%	3,1%

¹² Dati che includono i risultati pro-forma di GreenSun Srl in H1 2025 (ricavi semestrali Eu 83.713 migliaia, Ebitda Eu 5.220 migliaia, EAT Adjusted Eu 3.973 migliaia). GreenSun, è stata acquisita nel novembre 2024 ed inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal Q3 2025.

(*) Piano industriale 2026-2027 approvato dal CDA di Sesa del 17 luglio 2025.